

---

# Potencial Competitivo y Bienestar a nivel Departamental

# El equipo



**Micaela Camacho**

Instituto de Competitividad



**Roberto Horta**

Investigador Asociado



**Lucía Ferreira**

Instituto de Competitividad



**Luis Silveira**

Instituto de Competitividad



**María José Medín**

DAF - Salto



**Emilio Silva**

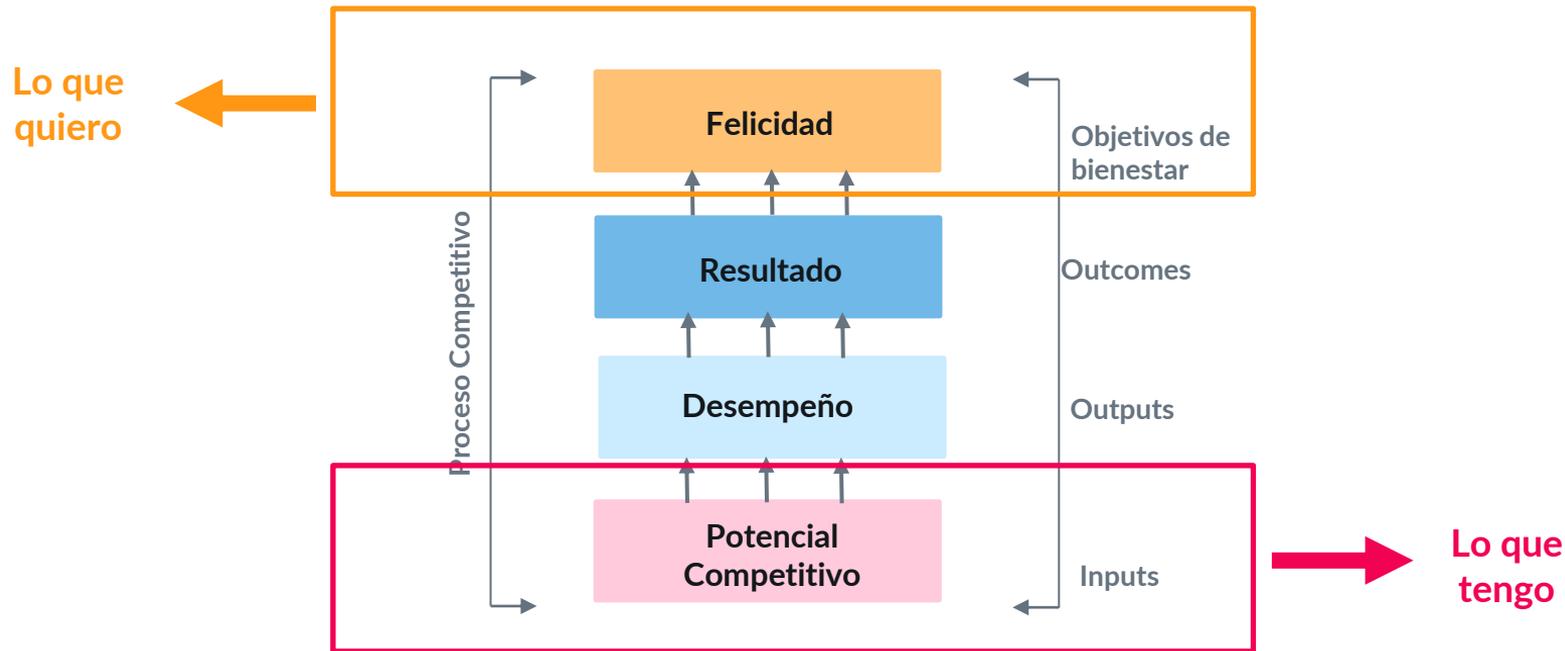
DAF - Salto



**Oscar Butto**

Investigador Asociado - PdE

# ¿De qué vamos a hablar?



## Competitividad territorial

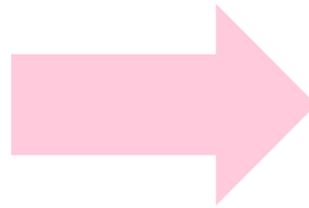
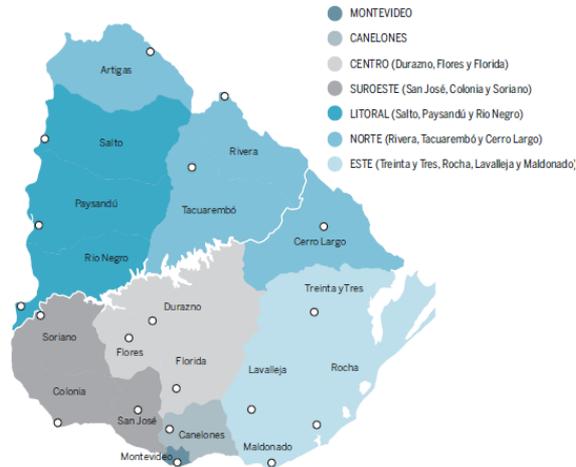
“El proceso a través del cual, a partir de un conjunto de recursos y capacidades que son fuente de ventajas competitivas, un territorio puede alcanzar objetivos de bienestar y desarrollo sostenible previamente establecidos”

## Potencial competitivo

“Conjunto de recursos y capacidades que son fuentes de ventajas competitivas”

# Bienestar subjetivo

**Objetivo:** identificar características del ámbito económico que determinan el estado o situación en el que se encuentran los individuos y que tienen incidencia en su nivel de satisfacción con la vida.



Rondas de opinión con 129 referentes calificados



Fuente: Extraído de Arocena (2011, p. 39)

# Bienestar subjetivo

## No es el mismo para todo Uruguay

### Vivienda

- La **propiedad** es importante para las regiones 2, 4, 5, 6, 7
- La **ubicación** es importante para las regiones 1, 2, 3
- El **acceso a los servicios básicos** es imprescindible para todas las regiones

### Instituciones públicas locales

- Que brinden **servicios eficientes** es importante para todas las regiones
- Que generen **oportunidades para los jóvenes** de la región es importante para las regiones 2, 5, 7

### Ingresos

- Contar con **ingresos suficientes** y con **ingresos seguros** son importantes para todas las regiones
- Contar con **ingresos superiores a los necesarios** es importante para la región 1

### Seguridad

- Contar con **buena presencia policial** en el barrio es importante para todas las regiones
- Contar con un **sistema de justicia eficiente** es importante para las regiones 3, 5, 6, 7
- Contar con **buena iluminación pública** es importante para las regiones 2, 5, 6, 7

### Regiones

1. Montevideo
2. Canelones
3. Durazno, Flores, Florida
4. San José, Colonia, Soriano
5. Salto, Paysandú, Río Negro
6. Rivera, Tacuarembó, Cerro Largo, Artigas
7. Treinta y Tres, Rocha, Lavalleja, Maldonado

# Presentación por regiones

1. [Región Este \(Maldonado, Lavalleja, Rocha y Treinta y Tres\)](#)
2. [Región Litoral \(Salto, Paysandú, Río Negro\)](#)
3. [Región Suroeste \(San José, Colonia, Soriano\)](#)
4. [Canelones y Montevideo](#)
5. [Región Centro \(Durazno, Flores, Florida\)](#)
6. [Región Norte \(Tacuarembó, Cerro Largo, Rivera, Artigas\)](#)

# Región Este





# Resultados de la región Este

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- La **propiedad** es la característica más importante
- También son relevantes la **ubicación** y los **accesos a servicios básicos**



## Empleo

- La **estabilidad laboral**
- A diferencia del resto del país cobra especial importancia, el balance ocio-trabajo y trabajar en lo que gusta



## Ingresos

- **Seguridad y eficiencia** los elementos clave, relacionados con la **zafralidad**



## Comunidad

- La **confianza** tanto en los vecinos como en las autoridades es clave
- Importa la **participación en las decisiones de la comunidad**

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- Servicios eficientes y generación de políticas para el impulso del desarrollo económico local
- Necesidad de que se generen oportunidades para los jóvenes de la región



## Salud

- Atención médica
- Hábitos saludables de vida, difiere con otras regiones del país
- Esperanza de vida



## Medio Ambiente

- Posibilidad de disfrutar de un medio ambiente sano



## Educación

- Alcanzar el mayor nivel posible, el acceso a diferentes opciones y un nivel educativo coherente con los requisitos laborales



## Seguridad

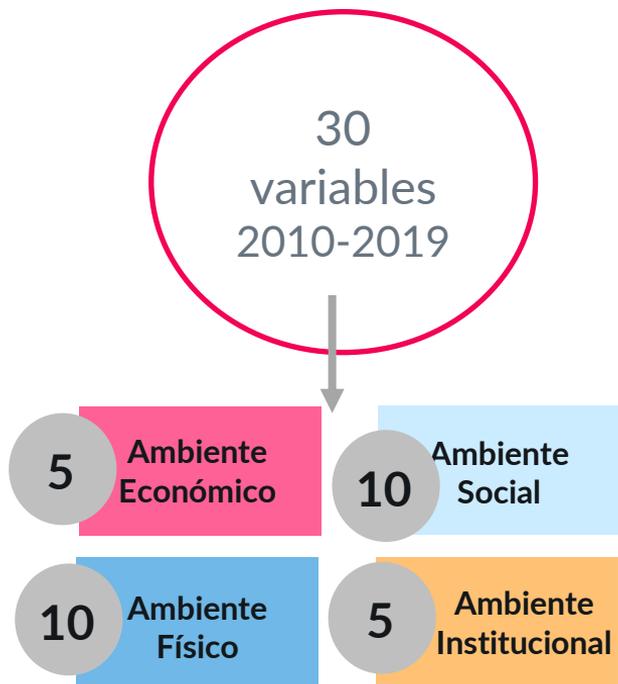
- Contar con una justicia eficiente, el contar con una buena iluminación pública y el contar con una buena presencia policial en el barrio



# Resultados de la región Este

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental 2010-2019



1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Montevideo 61,4	Montevideo 67,6	Montevideo 67,3	Montevideo 68,9	Montevideo 74,8	Montevideo 73,6	Montevideo 73,0	Montevideo 75,9	Montevideo 78,4	Montevideo 77,4
Colonia 51,7	Colonia 53,8	Colonia 57,0	Colonia 58,9	Colonia 59,3	Colonia 60,6	Colonia 59,2	Colonia 62,8	Colonia 63,7	Colonia 64,8
<b>Maldonado 50,5</b>	<b>Maldonado 49,7</b>	<b>Maldonado 53,1</b>	<b>Maldonado 55,6</b>	<b>Maldonado 54,8</b>	<b>Maldonado 56,5</b>	<b>Maldonado 58,4</b>	<b>Maldonado 59,1</b>	San José 59,2	<b>Maldonado 60,8</b>
San José 45,7	San José 48,2	San José 50,3	San José 51,4	San José 52,5	San José 55,9	San José 57,3	San José 58,2	<b>Maldonado 57,3</b>	San José 57,8
Canelones 42,0	Florida 44,8	Florida 49,4	Florida 49,5	Canelones 50,7	Florida 52,3	Florida 53,0	Canelones 53,8	Florida 55,8	Canelones 55,9
Florida 41,0	Canelones 43,5	Canelones 46,0	Canelones 47,6	Florida 49,5	Salto 51,5	Canelones 52,2	Florida 53,2	Canelones 55,1	Florida 54,9
Flores 40,9	Flores 42,7	Flores 45,4	Salto 45,3	Salto 47,6	Canelones 50,9	Salto 51,5	Flores 51,6	Flores 51,2	Flores 53,5
Paysandú 39,1	Paysandú 42,3	Paysandú 44,7	Flores 45,3	Paysandú 47,1	Flores 49,7	Paysandú 48,9	Paysandú 50,4	Paysandú 51,1	Paysandú 51,6
Salto 38,0	Salto 39,6	Salto 42,8	Paysandú 44,8	Flores 46,4	Paysandú 47,5	Río Negro 46,3	Salto 50,0	Salto 50,7	Salto 50,7
<b>Lavalleja 36,5</b>	Durazno 38,0	Durazno 42,7	<b>Lavalleja 43,4</b>	Durazno 45,9	Soriano 45,2	Flores 45,5	<b>Lavalleja 47,3</b>	<b>Lavalleja 48,7</b>	<b>Lavalleja 48,7</b>
Río Negro 35,1	<b>Lavalleja 37,3</b>	<b>Lavalleja 40,7</b>	Treinta y Tres 42,7	<b>Lavalleja 44,2</b>	<b>Lavalleja 45,1</b>	<b>Lavalleja 44,4</b>	Durazno 47,0	Soriano 47,8	<b>Treinta y Tres 47,3</b>
Soriano 34,0	Río Negro 37,2	Río Negro 40,7	Durazno 42,2	Río Negro 43,3	Durazno 43,7	Soriano 44,1	<b>Treinta y Tres 46,6</b>	Durazno 47,1	Soriano 47,3
<b>Treinta y Tres 33,9</b>	<b>Treinta y Tres 36,1</b>	<b>Treinta y Tres 40,1</b>	Soriano 41,0	Soriano 41,8	<b>Treinta y Tres 43,4</b>	Cerro Largo 44,0	Río Negro 45,7	Río Negro 46,4	Cerro Largo 47,0
Tacuarembó 33,7	Soriano 35,7	Tacuarembó 39,0	Cerro Largo 40,3	<b>Treinta y Tres 41,4</b>	Río Negro 42,6	Tacuarembó 43,7	Soriano 45,6	<b>Treinta y Tres 46,0</b>	Tacuarembó 46,7
Durazno 33,4	Tacuarembó 33,1	Soriano 38,8	Río Negro 39,7	Cerro Largo 39,7	Tacuarembó 42,2	Durazno 43,2	Tacuarembó 45,5	Tacuarembó 45,2	Durazno 46,5
Cerro Largo 30,0	<b>Rocha 31,6</b>	Cerro Largo 34,8	Tacuarembó 39,6	Tacuarembó 39,3	Cerro Largo 41,8	<b>Treinta y Tres 42,3</b>	Cerro Largo 44,8	Cerro Largo 44,1	Río Negro 45,0
Rivera 28,7	Cerro Largo 31,0	Rivera 34,5	Rivera 34,8	Artigas 36,7	Rivera 38,9	<b>Rocha 40,0</b>	<b>Rocha 42,4</b>	<b>Rocha 42,1</b>	<b>Rocha 43,2</b>
<b>Rocha 27,7</b>	Rivera 29,7	<b>Rocha 34,5</b>	<b>Rocha 34,4</b>	Rivera 36,4	<b>Rocha 38,1</b>	Rivera 38,9	Rivera 41,1	Rivera 41,4	Rivera 42,7
Artigas 23,1	Artigas 29,4	Artigas 33,3	Artigas 34,3	<b>Rocha 36,3</b>	Artigas 37,8	Artigas 35,8	Artigas 39,6	Artigas 39,4	Artigas 41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Maldonado

## Lavalleja

## Treinta y tres

## Rocha

### Ambiente económico y ambiente físico

- ✓ Oferta educativa terciaria (2)
- ✓ Habitantes por médico (2)
- ✓ Conectividad con MVD (1)
- ✓ Número de turistas (2)

### Ambiente social y ambiente físico

- ✓ Homicidios (1)
- ✓ Mortalidad infantil (1)
- ✓ Conectividad con MVD (4)
- ✓ Hogares con conexión a internet (4)

### Ambiente institucional

- ✓ Votantes elecciones municipales (1)
- ✓ Eficiencia financiera municipal (4)
- ✓ Asociados centros comerciales (4)

### Ambiente económico y físico

- ✓ Clientes bancarios (4)
- ✓ Hogares conectados a la red general de agua potable (6)

## CONTINUAR IMPULSANDO

### Ambiente social y ambiente institucional

- + Personas sin acceso a salud (19)
- + Hurtos (18)
- + Eficiencia financiera municipal (17)

### Ambiente social y ambiente institucional

- + Exportaciones de bienes (18)
- + Turistas por departamento (16)

### Ambiente social, ambiente económico y ambiente físico

- + Personas en situación de pobreza (19)
- + Habitantes por médico (17)
- + Hogares con conexión a internet (17)

### Ambiente social, ambiente económico y ambiente físico

- + Hurtos (19)
- + Esperanza de vida (19)
- + Hogares con computadora (17)
- + Votantes elecciones internas (17)

## PROPUESTAS DE MEJORA

# Región Litoral





# Resultados de la región Litoral

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- El **acceso a los servicios básicos** es la característica más importante, luego la **propiedad**
- La **calidad de construcción** es un elemento distintivo respecto a otras regiones



## Empleo

- La **estabilidad laboral**
- Destacan también el **balance ocio-trabajo** y el **empleo formal**



## Ingresos

- **Seguridad y suficiencia** los elementos clave
- La **estabilidad económica** se percibe como fundamental



## Comunidad

- La **confianza** tanto en los vecinos como en las autoridades es clave
- Importa la **participación en las decisiones de la comunidad**

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- **Servicios eficientes** y generación de políticas para **el impulso del desarrollo económico local**
- Necesidad de que se generen oportunidades para los jóvenes de la región



## Salud

- **Atención médica** y personal técnico capacitado
- **Esperanza de vida**



## Medio Ambiente

- Posibilidad de disfrutar de un **medio ambiente sano**
- **Involucramiento** con acciones medioambientales



## Educación

- Alcanzar el **mayor nivel posible**, el acceso a **diferentes opciones** y un **nivel educativo coherente** con los requisitos laborales
- Educación vista como asunto aspiracional y de posición social



## Seguridad

- Contar con una **justicia eficiente** y un **Estado que les de garantías**
- Tener **buena iluminación pública** y contar con una **buena presencia policial en el barrio**

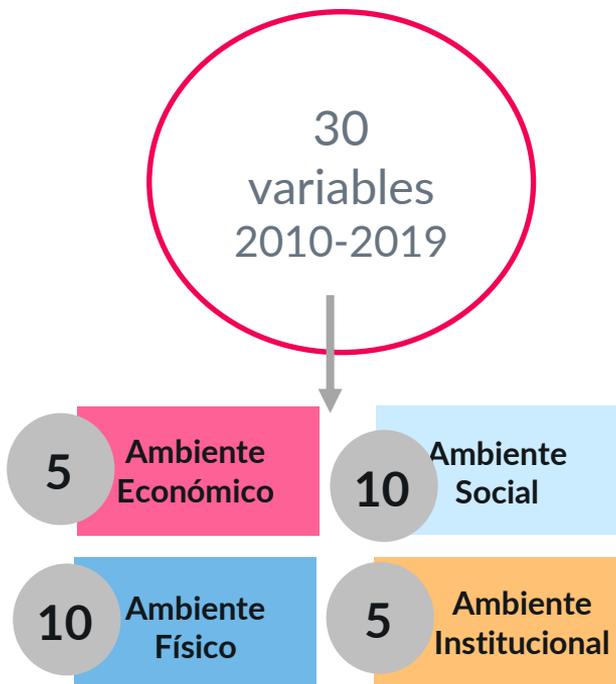


# Resultados de la región Litoral

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental

2010-2019



IPCD 2010-2019		
1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Montevideo 61,4	Montevideo 67,6	Montevideo 67,3	Montevideo 68,9	Montevideo 74,8	Montevideo 73,6	Montevideo 73,0	Montevideo 75,9	Montevideo 78,4	Montevideo 77,4
Colonia 51,7	Colonia 53,8	Colonia 57,0	Colonia 58,9	Colonia 59,3	Colonia 60,6	Colonia 59,2	Colonia 62,8	Colonia 63,7	Colonia 64,8
Maldonado 50,5	Maldonado 49,7	Maldonado 53,1	Maldonado 55,6	Maldonado 54,8	Maldonado 56,5	Maldonado 58,4	Maldonado 59,1	San José 59,2	Maldonado 60,8
San José 45,7	San José 48,2	San José 50,3	San José 51,4	San José 52,5	San José 55,9	San José 57,3	San José 58,2	Maldonado 57,3	San José 57,8
Canelones 42,0	Florida 44,8	Florida 49,4	Florida 49,5	Canelones 50,7	Florida 52,3	Florida 53,0	Canelones 53,8	Florida 55,8	Canelones 55,9
Florida 41,0	Canelones 43,5	Canelones 46,0	Canelones 47,6	Florida 49,5	Salto 51,5	Canelones 52,2	Florida 53,2	Canelones 55,1	Florida 54,9
Flores 40,9	Flores 42,7	Flores 45,4	Salto 45,3	Salto 47,6	Canelones 50,9	Salto 51,5	Flores 51,6	Flores 51,2	Flores 53,5
Paysandú 39,1	Paysandú 42,3	Paysandú 44,7	Flores 45,3	Paysandú 47,1	Flores 49,7	Paysandú 48,9	Paysandú 50,4	Paysandú 51,1	Paysandú 51,6
Salto 38,0	Salto 39,6	Salto 42,8	Paysandú 44,8	Flores 46,4	Paysandú 47,5	Río Negro 46,3	Salto 50,0	Salto 50,7	Salto 50,7
Lavalleja 36,5	Durazno 38,0	Durazno 42,7	Lavalleja 43,4	Durazno 45,9	Soriano 45,2	Flores 45,5	Lavalleja 47,3	Lavalleja 48,7	Lavalleja 48,7
Río Negro 35,1	Lavalleja 37,3	Lavalleja 40,7	Treinta y Tres 42,7	Lavalleja 44,2	Lavalleja 45,1	Lavalleja 44,4	Durazno 47,0	Soriano 47,8	Treinta y Tres 47,3
Soriano 34,0	Río Negro 37,2	Río Negro 40,7	Durazno 42,2	Río Negro 43,3	Durazno 43,7	Soriano 44,1	Treinta y Tres 46,6	Durazno 47,1	Soriano 47,3
Treinta y Tres 33,9	Treinta y Tres 36,1	Treinta y Tres 40,1	Soriano 41,0	Soriano 41,8	Treinta y Tres 43,4	Cerro Largo 44,0	Río Negro 45,7	Río Negro 46,4	Cerro Largo 47,0
Tacuarembó 33,7	Soriano 35,7	Tacuarembó 39,0	Cerro Largo 40,3	Treinta y Tres 41,4	Río Negro 42,6	Tacuarembó 43,7	Soriano 45,6	Treinta y Tres 46,0	Tacuarembó 46,7
Durazno 33,4	Tacuarembó 33,1	Soriano 38,8	Río Negro 39,7	Cerro Largo 39,7	Tacuarembó 42,2	Durazno 43,2	Tacuarembó 45,5	Tacuarembó 45,2	Durazno 46,5
Cerro Largo 30,0	Rocha 31,6	Cerro Largo 34,8	Tacuarembó 39,6	Tacuarembó 39,3	Cerro Largo 41,8	Treinta y Tres 42,3	Cerro Largo 44,8	Cerro Largo 44,1	Río Negro 45,0
Rivera 28,7	Cerro Largo 31,0	Rivera 34,5	Rivera 34,8	Artigas 36,7	Rivera 38,9	Rocha 40,0	Rocha 42,4	Rocha 42,1	Rocha 43,2
Rocha 27,7	Rivera 29,7	Rocha 34,5	Rocha 34,4	Rivera 36,4	Rocha 38,1	Rivera 38,9	Rivera 41,1	Rivera 41,4	Rivera 42,7
Artigas 23,1	Artigas 29,4	Artigas 33,3	Artigas 34,3	Rocha 36,3	Artigas 37,8	Artigas 35,8	Artigas 39,6	Artigas 39,4	Artigas 41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Salto

### Ambiente institucional, ambiente económico y ambiente físico

- ✓ Oferta educativa terciaria (3)
- ✓ Habitantes por médico (4)
- ✓ Número de turistas (4)
- ✓ Recursos humanos del gobierno sub nacional c/1000 hab (6)

## Paysandú

### Ambiente económico y ambiente físico

- ✓ Hogares con computadora (4)
- ✓ Número de turistas (5)

## Río Negro

### Ambiente social y ambiente económico

- ✓ Índice de Gini (3)
- ✓ Hurtos (4)
- ✓ Exportaciones (4)

## CONTINUAR IMPULSANDO

### Ambiente social y ambiente físico

- + Mortalidad infantil (18)
- + Hurtos (17)
- + Personas con celular (18)
- + Hogares conectados a la red general para beber y cocinar (18)

### Ambiente social y ambiente institucional

- + Homicidios (14)
- + Personas sin acceso a la atención de salud (15)
- + Asociados centros comerciales (15)

### Ambiente institucional y ambiente físico

- + Electrificación rural (19)
- + Recursos humanos del gobierno sub nacional c/1000 hab (19)
- + Asociados centros comerciales (15)

## PROPUESTAS DE MEJORA

# Región Suroeste





# Resultados de la región Suroeste

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- La característica más importante es la **propiedad** asociada a un elemento aspiracional.
- La **ubicación** también es un elemento valorado, asociado a cercanías a plazas y comercios más que a barrios



## Empleo

- La **estabilidad laboral**
- Destacan también el **balance ocio-trabajo** y el **empleo formal**



## Ingresos

- **Suficiencia y seguridad** son los elementos clave
- Ingresos que permitan cubrir las necesidades básicas



## Comunidad

- La **confianza en las demás personas**, elemento que aporta a la seguridad
- Importa la **participación en las decisiones de la comunidad** y disponer de un proyecto de desarrollo local colectivo.

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- **Servicios eficientes** y que tengan la capacidad de **tomar decisiones de manera descentralizada**.
- Además, se valora la generación de políticas para **el impulso del desarrollo económico local**



## Medio Ambiente

- Posibilidad de disfrutar de un **medio ambiente sano**
- Existencia de acciones de reciclaje de residuos



## Salud

- **Atención médica y personal técnico capacitado**
- **Esperanza de vida**
- Buena infraestructura



## Educación

- Alcanzar el **mayor nivel posible**, el **acceso a diferentes opciones** y un **nivel educativo coherente** con los requisitos laborales
- Valoran el poder estudiar en el lugar de residencia y poder formarse en las áreas donde hay opciones laborales en la zona.



## Seguridad

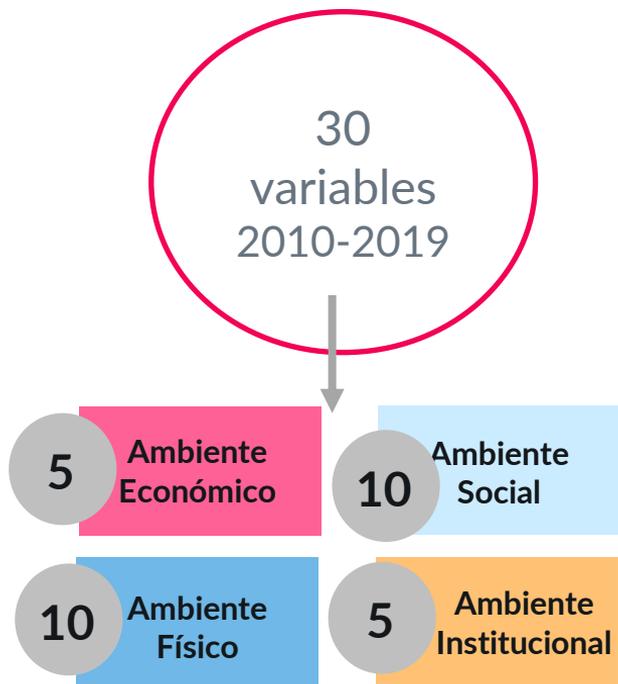
- La **presencia policial en el barrio** es el aspecto más valorado como en Montevideo y Canelones
- Contar con **buena iluminación pública** y un **sistema de justicia eficiente**.



# Resultados de la región Suroeste

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental 2010-2019



IPCD 2010-2019		
1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Montevideo 61,4	Montevideo 67,6	Montevideo 67,3	Montevideo 68,9	Montevideo 74,8	Montevideo 73,6	Montevideo 73,0	Montevideo 75,9	Montevideo 78,4	Montevideo 77,4
Colonia 51,7	Colonia 53,8	Colonia 57,0	Colonia 58,9	Colonia 59,3	Colonia 60,6	Colonia 59,2	Colonia 62,8	Colonia 63,7	Colonia 64,8
Maldonado 50,5	Maldonado 49,7	Maldonado 53,1	Maldonado 55,6	Maldonado 54,8	Maldonado 56,5	Maldonado 58,4	Maldonado 59,1	San José 59,2	Maldonado 60,8
San José 45,7	San José 48,2	San José 50,3	San José 51,4	San José 52,5	San José 55,9	San José 57,3	San José 58,2	Maldonado 57,3	San José 57,8
Canelones 42,0	Florida 44,8	Florida 49,4	Florida 49,5	Canelones 50,7	Florida 52,3	Florida 53,0	Canelones 53,8	Florida 55,8	Canelones 55,9
Florida 41,0	Canelones 43,5	Canelones 46,0	Canelones 47,6	Florida 49,5	Salto 51,5	Canelones 52,2	Florida 53,2	Canelones 55,1	Florida 54,9
Flores 40,9	Flores 42,7	Flores 45,4	Salto 45,3	Salto 47,6	Canelones 50,9	Salto 51,5	Flores 51,6	Flores 51,2	Flores 53,5
Paysandú 39,1	Paysandú 42,3	Paysandú 44,7	Flores 45,3	Paysandú 47,1	Flores 49,7	Paysandú 48,9	Paysandú 50,4	Paysandú 51,1	Paysandú 51,6
Salto 38,0	Salto 39,6	Salto 42,8	Paysandú 44,8	Flores 46,4	Paysandú 47,5	Río Negro 46,3	Salto 50,0	Salto 50,7	Salto 50,7
Lavalleja 36,5	Durazno 38,0	Durazno 42,7	Lavalleja 43,4	Durazno 45,9	Soriano 45,2	Flores 45,5	Lavalleja 47,3	Lavalleja 48,7	Lavalleja 48,7
Río Negro 35,1	Lavalleja 37,3	Lavalleja 40,7	Treinta y Tres 42,7	Lavalleja 44,2	Lavalleja 45,1	Lavalleja 44,4	Durazno 47,0	Soriano 47,8	Treinta y Tres 47,3
Soriano 34,0	Río Negro 37,2	Río Negro 40,7	Durazno 42,2	Río Negro 43,3	Durazno 43,7	Soriano 44,1	Treinta y Tres 46,6	Durazno 47,1	Soriano 47,3
Treinta y Tres 33,9	Treinta y Tres 36,1	Treinta y Tres 40,1	Soriano 41,0	Soriano 41,8	Treinta y Tres 43,4	Cerro Largo 44,0	Río Negro 45,7	Durazno 46,4	Cerro Largo 47,0
Tacuarembó 33,7	Soriano 35,7	Tacuarembó 39,0	Cerro Largo 40,3	Treinta y Tres 41,4	Río Negro 42,6	Tacuarembó 43,7	Soriano 45,6	Treinta y Tres 46,0	Tacuarembó 46,7
Durazno 33,4	Tacuarembó 33,1	Soriano 38,8	Río Negro 39,7	Cerro Largo 39,7	Tacuarembó 42,2	Durazno 43,2	Tacuarembó 45,5	Tacuarembó 45,2	Durazno 46,5
Cerro Largo 30,0	Rocha 31,6	Cerro Largo 34,8	Tacuarembó 39,6	Tacuarembó 39,3	Cerro Largo 41,8	Treinta y Tres 42,3	Cerro Largo 44,8	Cerro Largo 44,1	Río Negro 45,0
Rivera 28,7	Cerro Largo 31,0	Rivera 34,5	Rivera 34,8	Artigas 36,7	Rivera 38,9	Rocha 40,0	Rocha 42,4	Rocha 42,1	Rocha 43,2
Rocha 27,7	Rivera 29,7	Rocha 34,5	Rocha 34,4	Rivera 36,4	Rocha 38,1	Rivera 38,9	Rivera 41,1	Rivera 41,4	Rivera 42,7
Artigas 23,1	Artigas 29,4	Artigas 33,3	Artigas 34,3	Rocha 36,3	Artigas 37,8	Artigas 35,8	Artigas 39,6	Artigas 39,4	Artigas 41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Colonia

### Ambiente social y ambiente económico

- ✓ Esperanza de vida (2)
- ✓ Índice de GINI (2)
- ✓ Informalidad (2)
- ✓ Exportaciones de bienes (1)
- ✓ Número de turistas (3)

## San José

### Ambiente social, ambiente institucional y ambiente físico

- ✓ Índice de Gini (1)
- ✓ Hogares en situación de pobreza (1)
- ✓ Electrificación rural (1)
- ✓ Asociados a centros comerciales (2)

## Soriano

### Ambiente social y ambiente físico

- ✓ Homicidios (5)
- ✓ Hurtos (5)
- ✓ Hogares con conexión a internet (3)

## CONTINUAR IMPULSANDO

### Ambiente físico y ambiente institucional

- + Conectividad carretera internacional (15)
- + Votantes elecciones municipales (18)
- + Eficiencia financiera departamental (11)

### Ambiente económica, ambiente social y ambiente institucional

- + Años de educación (18)
- + Mortalidad infantil (19)
- + Habitantes por médico (16)
- + Eficiencia financiera departamental (16)

### Ambiente institucional y ambiente físico

- + Informalidad (16)
- + Asociados a centros comerciales (17)

## PROPUESTAS DE MEJORA

# Canelones y Montevideo





# Resultados para Canelones y Montevideo

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- **Montevideo y Canelones:** acceso a los servicios básicos y ubicación de la vivienda
- **Canelones:** propiedad de la vivienda. Elemento observado en otras regiones del país



## Empleo

- **Montevideo y Canelones:** estabilidad laboral
- **Montevideo:** formalidad



## Ingresos

- **Canelones:** en primer lugar importan los ingresos seguros y luego la suficiencia de los mismos.
- **Montevideo:** suficiencia, seguridad y que sean superiores a los necesarios, característica que no se repite en otras regiones



## Comunidad

- **Canelones:** confianza en las personas y participación en las decisiones de la comunidad
- **Montevideo:** confianza en las demás personas y participación política

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- **Montevideo y Canelones:** servicios eficientes
- **Canelones:** necesidad de generar oportunidades para lo jóvenes en la región



## Medio Ambiente

- **Montevideo y Canelones:** posibilidad de disfrutar de un medio ambiente sano
- **Canelones:** realizar acciones de reciclaje de residuos



## Salud

- **Montevideo y Canelones:** acceso a la atención médica
- **Montevideo:** esperanza de vida



## Educación

- **Montevideo y Canelones:** alcanzar el mayor nivel posible, el acceso a diferentes opciones
- **Montevideo:** lograr un nivel educativo coherente con los requisitos laborales



## Seguridad

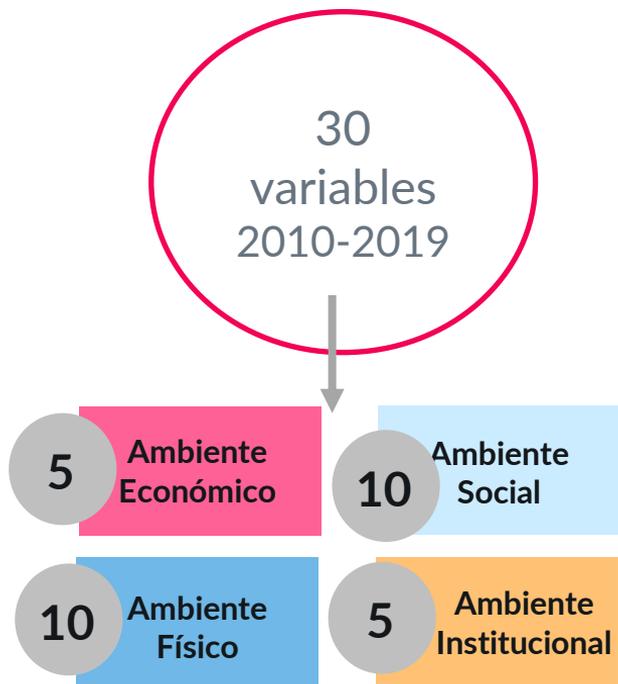
- **Montevideo:** presencia policial en el barrio, disponer de un sistema de seguridad privado y tener un sistema de justicia eficiente
- **Canelones:** presencia policial en el barrio, buena iluminación pública y equipamiento de seguridad en el hogar



# Resultados para Canelones y Montevideo

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental 2010-2019



IPCD 2010-2019		
1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Montevideo 61,4	Montevideo 67,6	Montevideo 67,3	Montevideo 68,9	Montevideo 74,8	Montevideo 73,6	Montevideo 73,0	Montevideo 75,9	Montevideo 78,4	Montevideo 77,4
Colonia 51,7	Colonia 53,8	Colonia 57,0	Colonia 58,9	Colonia 59,3	Colonia 60,6	Colonia 59,2	Colonia 62,8	Colonia 63,7	Colonia 64,8
Maldonado 50,5	Maldonado 49,7	Maldonado 53,1	Maldonado 55,6	Maldonado 54,8	Maldonado 56,5	Maldonado 58,4	Maldonado 59,1	San José 59,2	Maldonado 60,8
San José 45,7	San José 48,2	San José 50,3	San José 51,4	San José 52,5	San José 55,9	San José 57,3	San José 58,2	Maldonado 57,3	San José 57,8
Canelones 42,0	Florida 44,8	Florida 49,4	Florida 49,5	Canelones 50,7	Florida 52,3	Florida 53,0	Canelones 53,8	Florida 55,8	Canelones 55,9
Florida 41,0	Canelones 43,5	Canelones 46,0	Canelones 47,6	Florida 49,5	Salto 51,5	Canelones 52,2	Florida 53,2	Canelones 55,1	Florida 54,9
Flores 40,9	Flores 42,7	Flores 45,4	Salto 45,3	Salto 47,6	Canelones 50,9	Salto 51,5	Flores 51,6	Flores 51,2	Flores 53,5
Paysandú 39,1	Paysandú 42,3	Paysandú 44,7	Flores 45,3	Paysandú 47,1	Flores 49,7	Paysandú 48,9	Paysandú 50,4	Paysandú 51,1	Paysandú 51,6
Salto 38,0	Salto 39,6	Salto 42,8	Paysandú 44,8	Flores 46,4	Paysandú 47,5	Río Negro 46,3	Salto 50,0	Salto 50,7	Salto 50,7
Lavalleja 36,5	Durazno 38,0	Durazno 42,7	Lavalleja 43,4	Durazno 45,9	Soriano 45,2	Flores 45,5	Lavalleja 47,3	Lavalleja 48,7	Lavalleja 48,7
Río Negro 35,1	Lavalleja 37,3	Lavalleja 40,7	Treinta y Tres 42,7	Lavalleja 44,2	Lavalleja 45,1	Lavalleja 44,4	Durazno 47,0	Soriano 47,8	Treinta y Tres 47,3
Soriano 34,0	Río Negro 37,2	Río Negro 40,7	Durazno 42,2	Río Negro 43,3	Durazno 43,7	Soriano 44,1	Treinta y Tres 46,6	Durazno 47,1	Soriano 47,3
Treinta y Tres 33,9	Treinta y Tres 36,1	Treinta y Tres 40,1	Soriano 41,0	Soriano 41,8	Treinta y Tres 43,4	Cerro Largo 44,0	Río Negro 45,7	Río Negro 46,4	Cerro Largo 47,0
Tacuarembó 33,7	Soriano 35,7	Tacuarembó 39,0	Cerro Largo 40,3	Treinta y Tres 41,4	Río Negro 42,6	Tacuarembó 43,7	Soriano 45,6	Treinta y Tres 46,0	Tacuarembó 46,7
Durazno 33,4	Tacuarembó 33,1	Soriano 38,8	Río Negro 39,7	Cerro Largo 39,7	Tacuarembó 42,2	Durazno 43,2	Tacuarembó 45,5	Tacuarembó 45,2	Durazno 46,5
Cerro Largo 30,0	Rocha 31,6	Cerro Largo 34,8	Tacuarembó 39,6	Tacuarembó 39,3	Cerro Largo 41,8	Treinta y Tres 42,3	Cerro Largo 44,8	Cerro Largo 44,1	Río Negro 45,0
Rivera 28,7	Cerro Largo 31,0	Rivera 34,5	Rivera 34,8	Artigas 36,7	Rivera 38,9	Rocha 40,0	Rocha 42,4	Rocha 42,1	Rocha 43,2
Rocha 27,7	Rivera 29,7	Rocha 34,5	Rocha 34,4	Rivera 36,4	Rocha 38,1	Rivera 38,9	Rivera 41,1	Rivera 41,4	Rivera 42,7
Artigas 23,1	Artigas 29,4	Artigas 33,3	Artigas 34,3	Rocha 36,3	Artigas 37,8	Artigas 35,8	Artigas 39,6	Artigas 39,4	Artigas 41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Montevideo

## Canelones

### Ambiente económico y ambiente físico

- ✓ Habitantes por establecimiento educativo (1)
- ✓ Hogares con conexión a internet (1)
- ✓ Informalidad (1)
- ✓ Clientes bancarios (1)
- ✓ Número de empresas (1)
- ✓ Turistas (1)

### Ambiente económico y ambiente físico

- ✓ Habitantes por establecimiento educativo (2)
- ✓ Personas con celular (4)
- ✓ Número de empresas (2)
- ✓ Exportaciones de bienes (3)

## CONTINUAR IMPULSANDO

### Ambiente social y ambiente institucional

- + Índice de GINI (19)
- + Personas en situación de pobreza (18)
- + Homicidios (18)
- + Personas sin atención de salud (18)
- + Eficiencia financiera departamental (19)
- + Votantes elecciones internas (19)

### Ambiente social y ambiente institucional

- + Índice de GINI (15)
- + Personas sin atención de salud (17)
- + Votantes elecciones internas (18)
- + Asociados a centros comerciales (19)

## PROPUESTAS DE MEJORA

# Región Centro





# Resultados de la región Centro

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- **Acceso a servicios básicos** y la **ubicación** son las características fundamentales
- El acceso a los servicios básicos aparece como un elemento imprescindible



## Empleo

- La **estabilidad laboral** y **balance trabajo-ocio**
- Estabilidad brinda certezas y seguridad



## Ingresos

- **Seguridad y suficiencia** los elementos clave



## Comunidad

- La **confianza** tanto en los vecinos como en las autoridades es clave
- La confianza es vista como la base no solo de relaciones comunitarias fuertes, sino de sensación de seguridad, sentido de pertenencia y menos estrés lo que se relaciona con la calidad de vida.

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- Servicios eficientes y capacidad de toma de decisiones descentralizadas y el relacionamiento con otras organizaciones



## Educación

- Acceso a diferentes opciones y alcanzar el mayor nivel de formación posible son variables clave



## Salud

- Acceso a la atención médica y esperanza de vida.



## Medio Ambiente

- Posibilidad de disfrutar de un medio ambiente sano
- Importancia de controles medioambientales



## Seguridad

- Contar con una justicia eficiente y buena presencia policial en el barrio

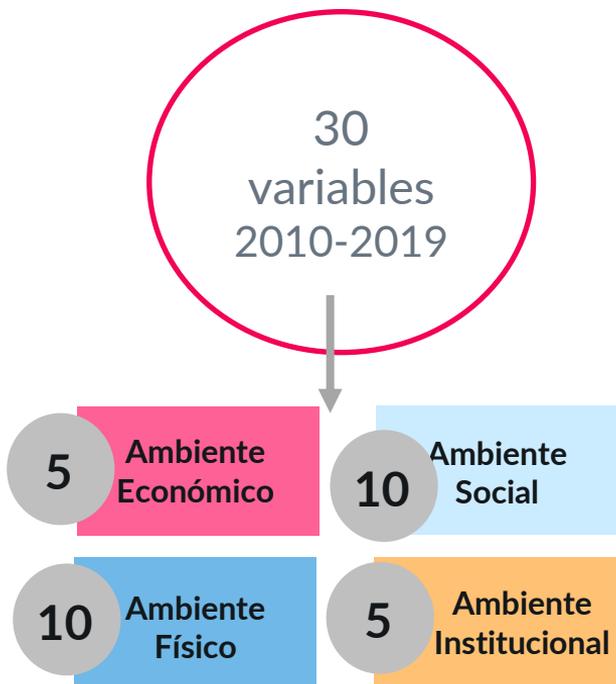


# Resultados de la región Centro

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental

2010-2019



IPCD 2010-2019		
1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019	
Montevideo	61,4	Montevideo	67,6	Montevideo	67,3	Montevideo	68,9	Montevideo	74,8	Montevideo	73,6	Montevideo	73,0	Montevideo	75,9	Montevideo	78,4	Montevideo	77,4
Colonia	51,7	Colonia	53,8	Colonia	57,0	Colonia	58,9	Colonia	59,3	Colonia	60,6	Colonia	59,2	Colonia	62,8	Colonia	63,7	Colonia	64,8
Maldonado	50,5	Maldonado	49,7	Maldonado	53,1	Maldonado	55,6	Maldonado	54,8	Maldonado	56,5	Maldonado	58,4	Maldonado	59,1	San José	59,2	Maldonado	60,8
San José	45,7	San José	48,2	San José	50,3	San José	51,4	San José	52,5	San José	55,9	San José	57,3	San José	58,2	Maldonado	57,3	San José	57,8
Canelones	42,0	Florida	44,8	Florida	49,4	Florida	49,5	Canelones	50,7	Florida	52,3	Florida	53,0	Canelones	53,8	Florida	55,8	Canelones	55,9
Florida	41,0	Canelones	43,5	Canelones	46,0	Canelones	47,6	Florida	49,5	Salto	51,5	Canelones	52,2	Florida	53,2	Canelones	55,1	Florida	54,9
Flores	40,9	Flores	42,7	Flores	45,4	Salto	45,3	Salto	47,6	Canelones	50,9	Salto	51,5	Flores	51,6	Flores	51,2	Flores	53,5
Paysandú	39,1	Paysandú	42,3	Paysandú	44,7	Flores	45,3	Paysandú	47,1	Flores	49,7	Paysandú	48,9	Paysandú	50,4	Paysandú	51,1	Paysandú	51,6
Salto	38,0	Salto	39,6	Salto	42,8	Paysandú	44,8	Flores	46,4	Paysandú	47,5	Río Negro	46,3	Salto	50,0	Salto	50,7	Salto	50,7
Lavalleja	36,5	Durazno	38,0	Durazno	42,7	Lavalleja	43,4	Durazno	45,9	Soriano	45,2	Flores	45,5	Lavalleja	47,3	Lavalleja	48,7	Lavalleja	48,7
Río Negro	35,1	Lavalleja	37,3	Lavalleja	40,7	Treinta y Tres	42,7	Lavalleja	44,2	Lavalleja	45,1	Lavalleja	44,4	Durazno	47,0	Soriano	47,8	Treinta y Tres	47,3
Soriano	34,0	Río Negro	37,2	Río Negro	40,7	Durazno	42,2	Río Negro	43,3	Durazno	43,7	Soriano	44,1	Treinta y Tres	46,6	Durazno	47,1	Soriano	47,3
Treinta y Tres	33,9	Treinta y Tres	36,1	Treinta y Tres	40,1	Soriano	41,0	Soriano	41,8	Treinta y Tres	43,4	Cerro Largo	44,0	Río Negro	45,7	Río Negro	46,4	Cerro Largo	47,0
Tacuarembó	33,7	Soriano	35,7	Tacuarembó	39,0	Cerro Largo	40,3	Treinta y Tres	41,4	Río Negro	42,6	Tacuarembó	43,7	Soriano	45,6	Treinta y Tres	46,0	Tacuarembó	46,7
Durazno	33,4	Tacuarembó	33,1	Soriano	38,8	Río Negro	39,7	Cerro Largo	39,7	Tacuarembó	42,2	Durazno	43,2	Tacuarembó	45,5	Tacuarembó	45,2	Durazno	46,5
Cerro Largo	30,0	Rocha	31,6	Cerro Largo	34,8	Tacuarembó	39,6	Tacuarembó	39,3	Cerro Largo	41,8	Treinta y Tres	42,3	Cerro Largo	44,8	Cerro Largo	44,1	Río Negro	45,0
Rivera	28,7	Cerro Largo	31,0	Rivera	34,5	Rivera	34,8	Artigas	36,7	Rivera	38,9	Rocha	40,0	Rocha	42,4	Rocha	42,1	Rocha	43,2
Rocha	27,7	Rivera	29,7	Rocha	34,5	Rocha	34,4	Rivera	36,4	Rocha	38,1	Rivera	38,9	Rivera	41,1	Rivera	41,4	Rivera	42,7
Artigas	23,1	Artigas	29,4	Artigas	33,3	Artigas	34,3	Rocha	36,3	Artigas	37,8	Artigas	35,8	Artigas	39,6	Artigas	39,4	Artigas	41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Florida

### Ambiente social y ambiente institucional

- ✓ Esperanza de vida (1)
- ✓ Mortalidad infantil (4)
- ✓ Asociados centros comerciales (1)
- ✓ Votantes elecciones municipales (4)

## Flores

### Ambiente social y ambiente institucional

- ✓ Hogares en situación de pobreza (3)
- ✓ Esperanza de vida (3)
- ✓ Mortalidad infantil (3)
- ✓ Eficiencia financiera gobierno departamental (1)
- ✓ Votantes elecciones internas (2)

## Durazno

### Ambiente institucional y ambiente económico

- ✓ Clientes bancarios (6)
- ✓ Exportaciones de bienes (6)
- ✓ Votantes elecciones internas (3)
- ✓ Asociados a centros comerciales (5)

## CONTINUAR IMPULSANDO

### Ambiente económico y ambiente físico

- + Hogares conectados a la red para beber y cocinar (17)
- + Habitantes por establecimiento educativo (16)
- + Conectividad carretera internacional (18)
- + Turistas (17)

### Ambiente económico y ambiente físico

- + Habitantes por establecimiento educativo (18)
- + Número de empresas (19)
- + Turistas (18)
- + Exportaciones de bienes (16)

### Ambiente social y ambiente físico

- + Mortalidad infantil (16)
- + Personas sin atención de salud (16)
- + Hogares con conexión a internet (18)
- + Habitantes por médico (19)

## PROPUESTAS DE MEJORA

# Región Norte





# Resultados de la región Norte

¿Qué nos hace felices?

# ¿Qué nos hace felices?



## Vivienda

- **Acceso a servicios básicos** y la **propiedad** son las características fundamentales
- La propiedad se ve como aspiracional



## Empleo

- La **estabilidad laboral** y **empleo formal**
- Estabilidad brinda certezas, especialmente en momentos de incertidumbre



## Ingresos

- **Seguridad** y **suficiencia** los elementos clave



## Comunidad

- La **confianza** tanto en los vecinos como en las autoridades es clave
- Importa la **participación en las decisiones de la comunidad**

# ¿Qué nos hace felices?



## Instituciones públicas locales

- **Servicios eficientes y generación de políticas** para el impulso del desarrollo económico local



## Salud

- **Acceso a la salud.** Existen dificultades para acceder a ella teniendo un impacto directo en el bienestar



## Medio Ambiente

- Posibilidad de disfrutar de un **medio ambiente sano**



## Educación

- **Acceso a diferentes opciones y alcanzar el mayor nivel de formación posible** son variables clave
- El poder estudiar en la región sin tener que emigrar se presenta como un elemento de impacto en el bienestar



## Seguridad

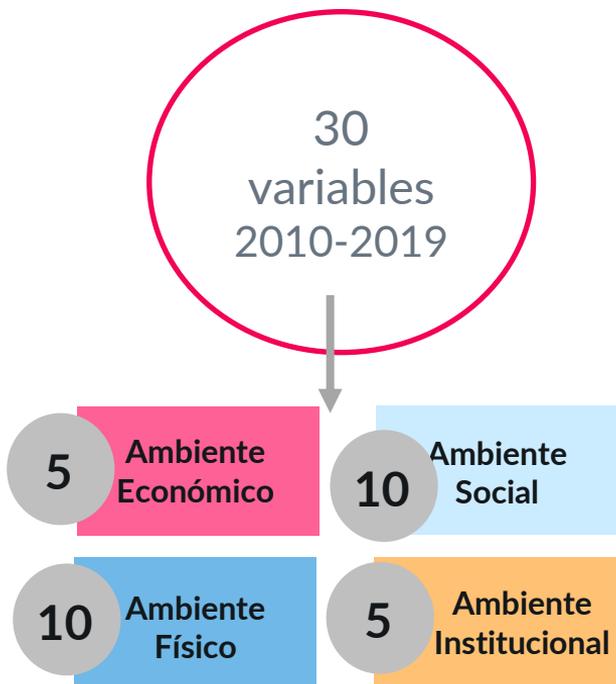
- Contar con una **justicia eficiente** y buena **presencia policial** en el barrio



# Resultados de la región Norte

¿Qué tenemos?

# Índice Potencial Competitivo Departamental 2010-2019



IPCD 2010-2019		
1	Montevideo	71,8
2	Colonia	59,2
3	Maldonado	55,6
4	San José	53,7
5	Florida	50,3
6	Canelones	49,7
7	Flores	47,2
8	Salto	46,8
9	Paysandú	46,8
10	Lavalleja	43,6
11	Durazno	43,0
12	Río Negro	42,2
13	Soriano	42,1
14	Treinta y Tres	42,0
15	Tacuarembó	40,8
16	Cerro Largo	39,8
17	Rocha	37,0
18	Rivera	36,7
19	Artigas	35,1

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Evolución

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Montevideo 61,4	Montevideo 67,6	Montevideo 67,3	Montevideo 68,9	Montevideo 74,8	Montevideo 73,6	Montevideo 73,0	Montevideo 75,9	Montevideo 78,4	Montevideo 77,4
Colonia 51,7	Colonia 53,8	Colonia 57,0	Colonia 58,9	Colonia 59,3	Colonia 60,6	Colonia 59,2	Colonia 62,8	Colonia 63,7	Colonia 64,8
Maldonado 50,5	Maldonado 49,7	Maldonado 53,1	Maldonado 55,6	Maldonado 54,8	Maldonado 56,5	Maldonado 58,4	Maldonado 59,1	San José 59,2	Maldonado 60,8
San José 45,7	San José 48,2	San José 50,3	San José 51,4	San José 52,5	San José 55,9	San José 57,3	San José 58,2	Maldonado 57,3	San José 57,8
Canelones 42,0	Florida 44,8	Florida 49,4	Florida 49,5	Canelones 50,7	Florida 52,3	Florida 53,0	Canelones 53,8	Florida 55,8	Canelones 55,9
Florida 41,0	Canelones 43,5	Canelones 46,0	Canelones 47,6	Florida 49,5	Salto 51,5	Canelones 52,2	Florida 53,2	Canelones 55,1	Florida 54,9
Flores 40,9	Flores 42,7	Flores 45,4	Salto 45,3	Salto 47,6	Canelones 50,9	Salto 51,5	Flores 51,6	Flores 51,2	Flores 53,5
Paysandú 39,1	Paysandú 42,3	Paysandú 44,7	Flores 45,3	Paysandú 47,1	Flores 49,7	Paysandú 48,9	Paysandú 50,4	Paysandú 51,1	Paysandú 51,6
Salto 38,0	Salto 39,6	Salto 42,8	Paysandú 44,8	Flores 46,4	Paysandú 47,5	Río Negro 46,3	Salto 50,0	Salto 50,7	Salto 50,7
Lavalleja 36,5	Durazno 38,0	Durazno 42,7	Lavalleja 43,4	Durazno 45,9	Soriano 45,2	Flores 45,5	Lavalleja 47,3	Lavalleja 48,7	Lavalleja 48,7
Río Negro 35,1	Lavalleja 37,3	Lavalleja 40,7	Treinta y Tres 42,7	Lavalleja 44,2	Lavalleja 45,1	Lavalleja 44,4	Durazno 47,0	Soriano 47,8	Treinta y Tres 47,3
Soriano 34,0	Río Negro 37,2	Río Negro 40,7	Durazno 42,2	Río Negro 43,3	Durazno 43,7	Soriano 44,1	Treinta y Tres 46,6	Durazno 47,1	Soriano 47,3
Treinta y Tres 33,9	Treinta y Tres 36,1	Treinta y Tres 40,1	Soriano 41,0	Soriano 41,8	Treinta y Tres 43,4	Cerro Largo 44,0	Río Negro 45,7	Río Negro 46,4	Cerro Largo 47,0
Tacuarembó 33,7	Soriano 35,7	Tacuarembó 39,0	Cerro Largo 40,3	Treinta y Tres 41,4	Río Negro 42,6	Tacuarembó 43,7	Soriano 45,6	Treinta y Tres 46,0	Tacuarembó 46,7
Durazno 33,4	Tacuarembó 33,1	Soriano 38,8	Río Negro 39,7	Cerro Largo 39,7	Tacuarembó 42,2	Durazno 43,2	Tacuarembó 45,5	Tacuarembó 45,2	Durazno 46,5
Cerro Largo 30,0	Rocha 31,6	Cerro Largo 34,8	Tacuarembó 39,6	Tacuarembó 39,3	Cerro Largo 41,8	Treinta y Tres 42,3	Cerro Largo 44,8	Cerro Largo 44,1	Río Negro 45,0
Rivera 28,7	Cerro Largo 31,0	Rivera 34,5	Rivera 34,8	Artigas 36,7	Rivera 38,9	Rocha 40,0	Rocha 42,4	Rocha 42,1	Rocha 43,2
Rocha 27,7	Rivera 29,7	Rocha 34,5	Rocha 34,4	Rivera 36,4	Rocha 38,1	Rivera 38,9	Rivera 41,1	Rivera 41,4	Rivera 42,7
Artigas 23,1	Artigas 29,4	Artigas 33,3	Artigas 34,3	Rocha 36,3	Artigas 37,8	Artigas 35,8	Artigas 39,6	Artigas 39,4	Artigas 41,3

# Índice Potencial Competitivo Departamental

## Por ambiente

### IPCD 2019

1	Montevideo	77,4
2	Colonia	64,8
3	Maldonado	60,8
4	San José	57,8
5	Canelones	55,9
6	Florida	54,9
7	Flores	53,5
8	Paysandú	51,6
9	Salto	50,7
10	Lavalleja	48,7
11	Treinta y Tres	47,3
12	Soriano	47,3
13	Cerro Largo	47,0
14	Tacuarembó	46,7
15	Durazno	46,5
16	Río Negro	45,0
17	Rocha	43,2
18	Rivera	42,7
19	Artigas	41,3

### Ambiente Social

1	Colonia	80,9
2	Florida	80,3
3	Flores	79,0
4	San José	75,0
5	Río Negro	74,8
6	Lavalleja	72,9
7	Canelones	72,6
8	Soriano	71,2
9	Maldonado	70,5
10	Tacuarembó	69,3
11	Paysandú	69,3
12	Montevideo	68,5
13	Cerro Largo	68,2
14	Artigas	68,0
15	Salto	66,2
16	Durazno	64,3
17	Rivera	63,9
18	Treinta y Tres	63,4
19	Rocha	57,6

### Ambiente Económico

1	Montevideo	93,7
2	Colonia	65,3
3	Maldonado	54,9
4	Canelones	51,5
5	Paysandú	38,2
6	Río Negro	35,8
7	Rocha	34,4
8	Salto	33,9
9	San José	31,3
10	Florida	30,1
11	Durazno	27,4
12	Soriano	27,3
13	Tacuarembó	26,9
14	Lavalleja	26,8
15	Treinta y Tres	22,2
16	Flores	21,8
17	Cerro Largo	20,5
18	Rivera	18,2
19	Artigas	16,7

### Ambiente Físico

1	Montevideo	98,1
2	Maldonado	71,0
3	San José	62,1
4	Canelones	57,9
5	Lavalleja	53,0
6	Paysandú	50,3
7	Colonia	50,3
8	Flores	49,6
9	Salto	44,7
10	Soriano	44,4
11	Rocha	44,0
12	Treinta y Tres	43,9
13	Florida	42,0
14	Tacuarembó	40,1
15	Río Negro	40,0
16	Rivera	40,0
17	Durazno	36,4
18	Cerro Largo	35,2
19	Artigas	34,4

### Ambiente Institucional

1	Florida	66,9
2	Cerro Largo	64,2
3	Flores	63,7
4	San José	63,0
5	Colonia	62,5
6	Treinta y Tres	59,8
7	Durazno	58,1
8	Salto	57,8
9	Tacuarembó	50,5
10	Montevideo	49,3
11	Rivera	48,8
12	Paysandú	48,5
13	Maldonado	46,8
14	Soriano	46,1
15	Artigas	45,9
16	Lavalleja	42,0
17	Canelones	41,4
18	Rocha	36,9
19	Río Negro	29,2

# ¿Cómo podemos mejorar nuestro desempeño?

## Tacuarembó

## Cerro Largo

## Rivera

## Artigas

### Ambiente social y ambiente institucional

- ✓ Hurtos (1)
- ✓ Homicidios (6)
- ✓ Mortalidad infantil (9)
- ✓ Votantes elecciones municipales (6)

### Ambiente social y ambiente institucional

- ✓ Hurtos (3)
- ✓ Personas sin atención de salud (3)
- ✓ Votantes elecciones internas (1)
- ✓ Asociados centros comerciales (7)

### Ambiente institucional y ambiente físico

- ✓ Habitantes por establecimiento educativo (10)
- ✓ Recursos humanos del gobierno departamental (4)

### Ambiente social y ambiente institucional

- ✓ Índice de GINI (3)
- ✓ Homicidios (9)
- ✓ Personas sin atención de salud (9)
- ✓ Eficiencia financiera del gobierno departamental (6)

**CONTINUAR IMPULSANDO**

### Ambiente económico y ambiente físico

- + Electrificación rural (18)
- + Hogares sin conexión a internet (19)
- + Personas con celular (17)
- + Informalidad (14)

### Ambiente económico y ambiente físico

- + Conectividad carretera internacional (19)
- + Hogares con computadora (18)
- + Informalidad (19)

### Ambiente social y ambiente económico

- + Hogares en situación de pobreza(19)
- + Homicidios (19)
- + Informalidad (18)

### Ambiente económico y ambiente físico

- + Habitantes por médico (18)
- + Conectividad con Montevideo (19)
- + Informalidad (17)
- + Exportaciones (17)

**PROPUESTAS DE MEJORA**

# MUCHAS GRACIAS

## ¿Preguntas?

[www.competitividad.edu.uy](http://www.competitividad.edu.uy)



@lcompetitividad