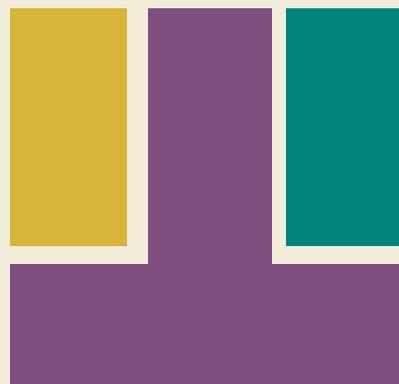
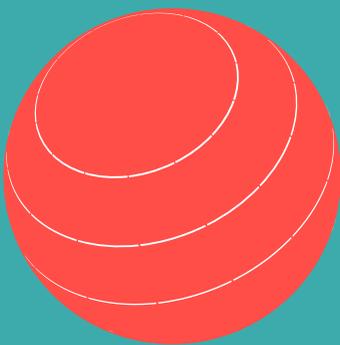


Maestría en ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



UCU
ESCUELA DE
POSTGRADOS

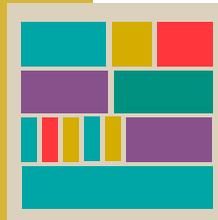
Maestría en **Administración Pública**

Adquirir herramientas analíticas, metodológicas y gerenciales para contribuir a la mejora de la gestión de entidades gubernamentales, organismos internacionales u organizaciones civiles.

Duración / **2 años**

Modalidad / **Presencial**

Campus / **Montevideo**



Perfil del estudiante

Profesionales del ámbito público

Personas que trabajan o desean trabajar en el ámbito público a nivel local o nacional, en agencias gubernamentales, ministerios, programas de desarrollo, entre otros.

Profesionales de la sociedad civil

Profesionales interesados en comprender las dinámicas de la administración pública para contribuir con organizaciones que están en constante intercambio con entidades públicas.

Profesionales que se dedican a la docencia o a la investigación

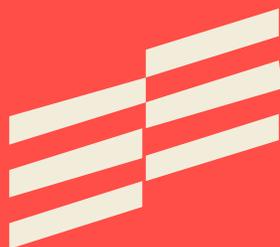
Académicos que buscan potenciar su perfil a través de la generación de conocimientos en administración pública para contribuir al desarrollo educativo del país en el área.

Consultores en administración pública

Profesionales que se dedican a la asesoría de organizaciones públicas y entidades gubernamentales, que buscan profundizar su comprensión de la administración pública para ofrecer mejores soluciones a sus clientes.

Profesionales del ámbito internacional

Profesionales que trabajan en organismos internacionales o multilaterales como Naciones Unidas, Banco Interamericano de Desarrollo, etc., y que buscan profundizar sus conocimientos en administración pública para proponer soluciones efectivas e innovadoras a desafíos globales.



Objetivo general del programa

El objetivo de esta maestría es capacitar a los participantes para el ejercicio de la función pública, a través de habilidades de administración, formulación y ejecución presupuestal, y economía y *management* a un nivel avanzado y especializado.

Objetivos específicos del programa

Potenciar habilidades de liderazgo y gestión

Esta maestría prepara a los participantes para asumir roles de liderazgo en el sector público, con enfoque en la eficacia organizacional.

Fomentar la innovación en la gestión pública

Capacitar en el diseño e implementación de políticas y programas innovadores para abordar desafíos sociales.

Fortalecer la capacidad analítica y de toma de decisiones

Dotar a los estudiantes con metodologías de investigación, herramientas analíticas y técnicas de evaluación para la gestión pública basada en datos y resultados.

Impulsar el trabajo colaborativo y la gestión de redes

La formación que ofrece esta maestría permite establecer alianzas estratégicas y gestionar relaciones interorganizacionales para lograr resultados eficaces y sostenibles en el sector público.

Fomentar la responsabilidad y ética en la administración pública

Promover valores de transparencia, integridad y servicio público para una gestión ética y responsable.



Dr. Diego Hernández
Director de la Maestría en
Administración Pública

“ Esta maestría presenta desafíos en los que los participantes logran aplicar nociones abstractas y conceptuales, así como herramientas para la **mejora y profesionalización de la gestión pública**. Es muy estimulante ser testigo de los intercambios y generación de comunidad entre profesionales de tan variadas disciplinas e instituciones. **Nos genera mucha satisfacción escuchar las historias de éxito profesional de nuestros graduados**, tanto de su inserción como de la calidad de su desempeño.”

Los graduados de la
Escuela de Postgrados UCU
adquieren las siguientes
competencias generales:



Autoconocimiento y aprendizaje autodirigido

Comprender el proceso de aprendizaje y reflexionar sobre la experiencia para mejorar continuamente.



Pensamiento crítico y resolución de problemas

Abstracción, análisis, síntesis y aplicación de conocimientos, junto con habilidades creativas y autocríticas.



Innovación, creatividad y emprendimiento

Compromiso con la excelencia, manejo de fuentes de información y búsqueda creativa de soluciones.



Colaboración

Trabajar de manera autónoma y en equipo, actuando con liderazgo y desarrollando habilidades interpersonales.



Comunicación

Habilidad para comunicarse de forma fluida y efectiva, tanto oral como escrita, en múltiples idiomas y utilizando tecnologías de la información.



Ciudadanía local y global

Contribuir a la sociedad de manera ética, responsable y comprometida, participando en iniciativas locales y globales para resolver desafíos planetarios.



Ética y conocimiento humanista

Conocimiento y valoración de distintas corrientes filosóficas, toma de decisiones basadas en criterios éticos.

/ Al mismo tiempo, los graduados de la **Maestría en Administración Pública** adquieren las siguientes **competencias específicas**:

Diseño de investigación aplicado a la administración pública

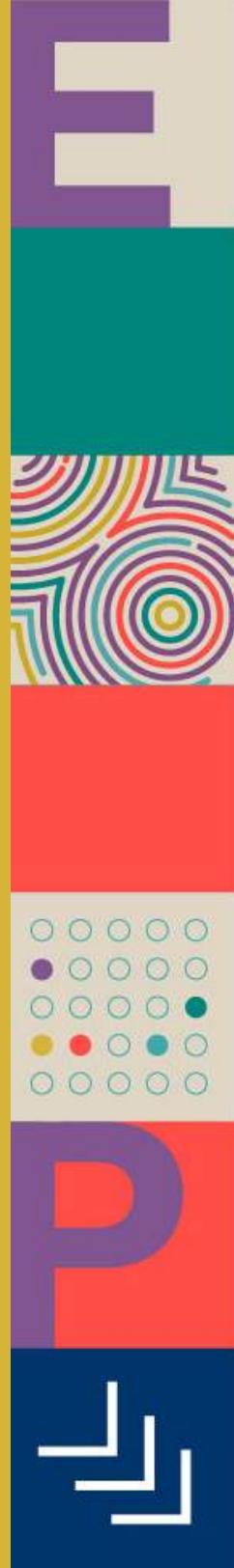
Dominio de metodología social, de técnicas rigurosas de investigación, de modelos analíticos y de herramientas para la comprensión de la dinámica de la administración pública en distintos niveles.

Gerencia eficaz en sector público

Conocimiento de las perspectivas de los tomadores de decisiones en distintos niveles gubernamentales y comprensión de los desafíos programáticos de la administración pública.

Comprensión de motivaciones políticas

Capacidad para relacionarse efectivamente con actores políticos a través del entendimiento de la perspectiva de los tomadores de decisiones en distintos niveles de gobierno y del conocimiento de los desafíos que enfrentan a nivel local, nacional, regional e internacional.





Con base en las competencias adquiridas, los graduados en esta maestría pueden desempeñarse laboralmente en una amplia gama de sectores:

// Organizaciones de la sociedad civil

Pueden colaborar con organizaciones civiles y no gubernamentales que desean impulsar iniciativas ciudadanas ante diferentes entes públicos.

// Entidades públicas

Pueden contribuir desde los diferentes organismos públicos a mejorar la gestión y proponer soluciones innovadoras a problemas del ámbito público.

// Organismos internacionales y multilaterales

Pueden trabajar en instituciones como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo, las Naciones Unidas, entre otros, contribuyendo al análisis y mejora de los procesos de administración pública a nivel global.

// Consultoría y asesoramiento

Pueden trabajar conjuntamente con distintos tipos de organizaciones para impulsar proyectos que tengan que ver con el ámbito público. También pueden desempeñarse como consultores o asesores de entidades gubernamentales para la mejora de las gestiones.

// Docencia e investigación

Están habilitados para continuar estudios doctorales y seguir carreras académicas en instituciones de educación superior, investigando y enseñando en el campo de las políticas públicas.

En resumen, esta maestría ofrece la posibilidad de desempeñarse en una **amplia gama de roles dentro del sector público o privado** y dentro de organizaciones civiles, para promover **cambios e innovaciones** que redunden en mejoras de su gestión.



Mag. Andrea Schiappapietra
Alumni Maestría en
Administración Pública / Licenciada
en Gerencia y Administración

“ La propuesta de la Escuela de Postgrados UCU se distingue por ofrecer **un plantel docente de destacada trayectoria académica**, por brindar instalaciones de primer nivel con tecnología de última generación y por la flexibilidad curricular que brinda mediante su oferta de cursos electivos y de gestión. La Maestría en Administración Pública **me permitió crecer profesionalmente y aplicar a mi actividad laboral el conocimiento adquirido** en materia de diseño, implementación y evaluación de políticas públicas. ”

Cursos obligatorios

(137 horas, 16 créditos)

Derecho Administrativo

Este curso procura facilitar la comprensión de los aspectos básicos del ordenamiento jurídico uruguayo, en relación con la organización y el funcionamiento de la Administración Pública. Se pretende que el estudiante adquiera herramientas que le permitan adoptar decisiones adecuadas de acuerdo a lo dispuesto en el ordenamiento jurídico nacional.

Metodología de la Investigación

Este curso busca profundizar y especializar los conocimientos que traen los estudiantes con relación al manejo de las herramientas de investigación, dar a conocer los principios fundamentales que debe seguir una investigación científica, desarrollar las habilidades para operacionalizar conceptos y presentar un repertorio de diseños de investigación que puedan usar en sus investigaciones.

Instituciones y Políticas Públicas

El objetivo de este curso es discutir y analizar los principales enfoques teóricos sobre el proceso de formación de políticas públicas. A través del repaso de los principales enfoques teóricos que analizan las políticas públicas, se busca que los estudiantes desa-

rollen capacidades analíticas que complejizan el paradigma racional de las políticas públicas.

Design Thinking y Policy Canvas

La finalidad de este curso es que los estudiantes incorporen técnicas de formulación, desarrollo y evaluación de proyectos, utilizando herramientas específicas como marco lógico, *policy canvas* y *design thinking*. En particular, se espera que logren desarrollar capacidades para formular y evaluar proyectos para la solución de problemas de política pública.

Tecnologías de la Información y de la Comunicación

El curso busca introducir a los estudiantes en diversas temáticas vinculadas a los cambios de las sociedades contemporáneas a raíz de la masificación de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC). Se presentarán teorías y herramientas que habiliten un abordaje profesional y académico de las TIC, con el fin de alcanzar una visión crítica e informada sobre las consecuencias sociales y económicas de Internet en la actualidad.

Seminario de Administración Pública I y II

Estos seminarios proponen discutir y profundizar, desde una perspectiva académica y especializada, en temas específicos relacionados con el análisis de administración pública. Por ejemplo: enfoques distributivos, costos de transacción, capacidades estatales, el papel de los actores políticos en el proceso de formación de política pública, rasgos y problemáticas propias de arenas específicas de política, metodologías innovadoras de evaluación, entre otros.

Cursos del Núcleo de Gestión

(64 horas, 6 créditos)

Se trata de cursos que abordan aspectos de gestión desde diversas perspectivas. Deben ser escogidos entre la oferta de asignaturas electivas de gestión de la Maestría en Administración Pública, así como aquellos cursos del área de gestión ofrecidos en otras maestrías.



Cursos electivos

(106 horas 40 minutos, 10 créditos)

La Maestría en Administración Pública ofrece los siguientes cursos electivos:

- > Partidos Políticos y Política Pública
- > Tópicos en Política Urbana y Local
- > Economía Política de la Política Pública
- > Tópicos de Economía Política del Desarrollo
- > Competitividad y Competencia
- > Metodología de la Investigación Avanzada
- > Análisis Multivariado
- > Concepto y Métodos
- > Programación
- > Análisis Computacional

La oferta de cursos electivos propios de la maestría podría variar año a año. Además, los participantes pueden tomar cursos electivos de otras maestrías en áreas como gestión de conflictos, negociación y mediación, ciencia de datos, salud, educación, entre otras, de acuerdo a los intereses de cada uno. Se recomienda consultar la oferta actualizada en Secretaría.

Trabajo Final de Maestría

(300 horas, 28 créditos)

El trabajo final de la Maestría en Administración Pública consiste en una Simulación de Asistencia Técnica (SAT).

Este modelo simula una situación de asistencia técnica a una institución gubernamental u organización de la sociedad civil para resolver un problema específico. Implica la presentación de productos intermedios y finales a la contraparte, y cuenta con la supervisión directa y continua de un tutor docente.

Metodología

La Maestría en Administración Pública emplea una metodología diversa y estructurada que combina elementos teóricos, prácticos y de investigación. Aquí hay un resumen de su enfoque metodológico:

Cursos teóricos y metodológicos

El programa inicia con cursos fundamentales como: instituciones y políticas públicas, *design thinking*, metodología de investigación, y seminarios de administración pública. Estos cursos proveen las bases teóricas y metodológicas esenciales.

Trabajo final de maestría

Los estudiantes completan un trabajo final en forma de Simulación de Asistencia Técnica (SAT). El objetivo de este tipo de trabajos es contribuir con instituciones gubernamentales u organizaciones de la sociedad civil a solucionar algún problema de gestión pública, bajo la dirección y supervisión de docentes tutores.

Sistema de créditos

El programa utiliza el Sistema Europeo de Transferencia y Acumulación de Créditos (ECTS), lo que facilita la movilidad internacional y cuantifica el tiempo estimado que los estudiantes dedican a cada curso o actividad.

Seminarios especializados

Se ofrecen seminarios centrados en temas específicos de administración pública que se distribuyen en sesiones intensivas a lo largo del programa. Estos seminarios profundizan en áreas de interés particular y brindan una visión más especializada.

Título que se obtiene

Magíster en Administración Pública

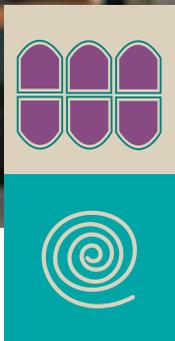
Carrera reconocida por el MEC

Calendario / horarios

Las clases de la maestría son presenciales y se desarrollan de 18:15 a 21:05 h tres veces por semana aproximadamente, según los cursos electivos que tome el estudiante.

Los cursos se organizan a lo largo de seis trimestres y cada uno tiene una duración de hasta 8 sesiones. Cada año, los trimestres son los siguientes:

- > Primer trimestre: marzo a mayo
- > Segundo trimestre: junio a agosto
- > Tercer trimestre: setiembre a noviembre



Mag. Ignacio Lorenzo Arana
Alumni Maestría en Políticas
Públicas y Maestría en Administra-
ción Pública / Arquitecto

“ En un contexto de mayor complejidad e incertidumbre, el Estado debe ser capaz de fortalecer sus capacidades de gestión, incluyendo aspectos de eficiencia y eficacia en el marco de políticas públicas de calidad. La Maestría en Administración Pública me brindó diversas **herramientas de administración y de gestión con un enfoque del sector público** que, a diferencia de la administración de empresas, **tiene reglas específicas de presupuesto, de contrataciones y de personal.**”



Cuerpo **docente**

La Maestría en Administración Pública cuenta con docentes expertos en el área, con trayectoria en investigación y en difusión de conocimiento en diferentes temas dentro del ámbito público. Te presentamos algunos de ellos:

Profesora titular en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Socióloga y doctora en Gobierno y Administración Pública por el Instituto Ortega y Gasset (Universidad Complutense de Madrid) e investigadora nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su investigación está estructurada en el estudio de la economía política del bienestar y las políticas sociales; la política de las políticas públicas y la forma en que los ciudadanos se relacionan con las políticas públicas y el Estado; y el análisis de la protección social, el bienestar, la vulnerabilidad y la desigualdad, con especial foco en América Latina.

Cecilia Rossel



Diego Hernández

Sociólogo de la Universidad Católica del Uruguay, máster en Ciencia Política (University of North Carolina at Chapel Hill), doctor en Estudios Urbanos (Pontificia Universidad Católica de Chile) e investigador nivel I del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Además de ser el director de la Maestría en Administración Pública, actualmente se desempeña como profesor titular en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Allí desarrolla una agenda de investigación sobre transporte público y movilidad cotidiana.

Profesora titular del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay, doctora en Ciencia Política (University of Pittsburgh) e investigadora nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su trabajo está enfocado en dos temas principales: el comportamiento político de los latinoamericanos y el estudio de la opinión pública en la región; y las políticas de drogas y los procesos políticos que llevan a pensar alternativas a las políticas prohibicionistas.

Rosario Queirolo



Juan Bogliaccini

Profesor titular de Ciencia Política en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Actualmente es el decano de la Escuela de Postgrados UCU y director de la Escuela de Invierno en Métodos UCU. PhD en Ciencia Política (University of North Carolina at Chapel Hill) e investigador nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Es editor principal de la serie de Economía Política de América Latina de Palgrave Macmillan.



Doctora en Derecho y Ciencias Sociales por la Facultad de Derecho (Universidad de la República). Doctora en Derecho Global en la Universidad Autónoma de Barcelona (España). Se ha desempeñado como docente en diversas instituciones y como consultora de organismos internacionales. Es autora de varias obras de su especialidad, entre ellas, el libro Contratación pública y libre competencia, editado por la Fundación de Cultura Universitaria en octubre de 2023.

Ximena Pinto



Matías Dodel

Doctor en Sociología (University of Haifa), magíster en Sociología (Universidad de la República), licenciado en Psicología (Universidad de la República), licenciado en Sociología (Universidad Católica del Uruguay) e investigador nivel I del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Sus áreas de investigación son sociedad de la información; pobreza; y desigualdad y políticas públicas.

Economista, máster en Administración Pública (Harvard Kennedy School) y máster en Desarrollo Sostenible y Economía Social (Universidad de Huelva y Université Montesquieu-Bordeaux IV). Es docente en la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay, en UCU Business School y en la Universidad de la República. Trabajó en el impulso a la Agenda 2030 desde la Presidencia de la República de Uruguay y actualmente es gerenta de Sostenibilidad y Territorio de Ceibal.

Carolina Ferreira



Rafael Piñeiro

Doctor en Ciencia Política (Pontificia Universidad Católica de Chile) e investigador nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su área de investigación es política comparada en América Latina. Actualmente, es referente del Minor en Sociedad y Política de la Universidad Católica del Uruguay y docente en las licenciaturas en Sociología, en Ciencia Política y en Trabajo Social de la UCU.

Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar la **Maestría en Administración Pública** deben cumplir cuatro etapas:

1

Participar en cualquiera de las charlas informativas del programa o **solicitar una entrevista** con el referente académico.

2

Solicitar formulario de inscripción a admisionespostgrados@ucu.edu.uy y presentar su postulación con la siguiente documentación: **formulario de inscripción, título de grado y currículum vitae.**

3

Recibir la aprobación de la admisión por parte del referente académico, quien podrá solicitar, en cualquier momento del proceso, materiales adicionales o las acreditaciones que correspondan.

4

Concretar la matriculación. Solo podrán matricularse los aspirantes cuya postulación fue aprobada.

Por consultas sobre el proceso de admisión y requisitos de postulación, contactar a admisionespostgrados@ucu.edu.uy

Becas

> **Líderes del Futuro:** becas concursables dirigidas a profesionales que completaron su carrera de grado con perfil académico destacado. Cubren el 40% o el 50% del valor de cualquiera de nuestras maestrías.

> **Impulso a la investigación:** exoneración del 100% de la cuota mensual de maestrías o doctorados para investigadores becarios de ANII para postgrados nacionales.

Beneficios Alumni UCU

> **De grado:** descuento de 25% en el valor de la cuota de los postgrados para los egresados de carreras de grado de la UCU.

> **De postgrado:** descuento de 20% en el valor de la cuota de los postgrados para los graduados de una especialización o maestría en la Escuela de Postgrados UCU.

> **Hijos de Alumni:** 20% en el valor de la cuota para los hijos de graduados de carreras de grado de la UCU que deseen cursar una maestría o especialización en nuestra Escuela de Postgrados. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

Convenios

Descuentos particulares para integrantes de instituciones con las que la Escuela de Postgrados UCU ha suscrito un convenio. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago. Consultar convenios vigentes con departamento de Admisiones.

Bonificaciones por inscripción anticipada

Variable de acuerdo al programa y el momento de inscripción. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

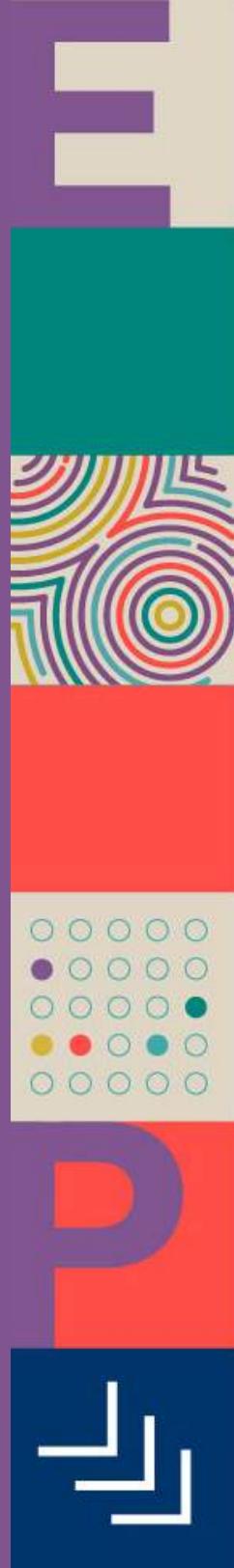
UCU ESCUELA DE POSTGRADOS

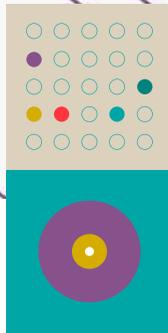
La **misión** primordial de la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay es proporcionar programas de especialización de postgrado que se fundamentan en las fortalezas académicas de la universidad, establecen vínculos estrechos con sectores profesionales y productivos, y aprovechan redes académicas y profesionales de excelencia a nivel global.

Buscamos formar a individuos en el pensamiento crítico y en la innovación activa que desafía la realidad y promueve el cambio basado en evidencia.

Nuestra **visión** es desarrollar, potenciar y amplificar la formación profesional y académica de nuestros estudiantes para que sean agentes de cambio no solo en nuestra sociedad y región, sino también a nivel global.

Nuestros **valores** fundamentales son la colaboración, el conocimiento basado en evidencia, el pensamiento crítico, la innovación, la proactividad y la integridad.





Descubrí nuestros entornos de aprendizaje

Durante la Maestría en Administración Pública, las clases se desarrollan en las aulas de la sede de la Escuela de Postgrados UCU, el Edificio Semprún, en el Campus Montevideo de la Universidad Católica del Uruguay.

Edificio SEMPRÚN
Estero Bellaco 2771

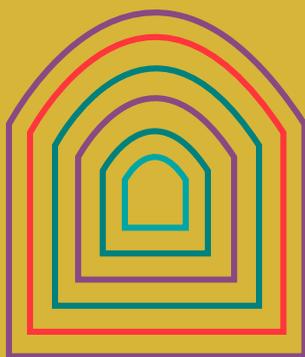
■ **Campus Montevideo**

NUESTRA CASA: EDIFICIO SEMPRÚN

Ubicado en la intersección entre la avenida 8 de Octubre y Estero Bellaco, en La Blanca, el **Edificio Semprún** es una síntesis arquitectónica que fusiona lo contemporáneo con lo clásico, reflejando la esencia de la Universidad Católica del Uruguay (UCU) en sus más de 4.000 metros cuadrados.

Diseñado por el estudio Neri Arquitectos y nombrado en honor a Manuel Gutiérrez Semprún SJ, este edificio alberga tanto la Escuela de Postgrados como la UCU Business School. Con capacidad para 650 estudiantes, cuenta con 12 aulas, 10 salas de reuniones, 2 aulas para discusiones basadas en el método del caso, un auditorio con capacidad para 115 personas, áreas de *coworking*, salas de reuniones y una terraza jardín que ofrece una vista extraordinaria al atardecer.





UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

postgrados.ucu.edu.uy