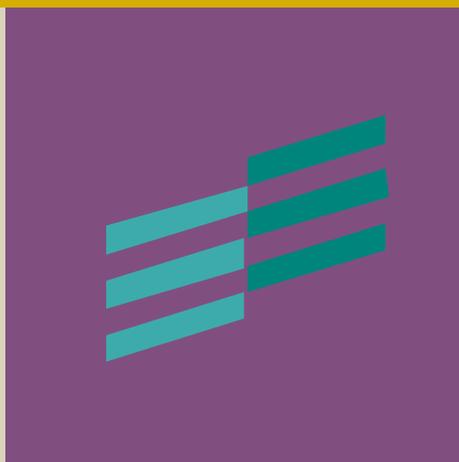
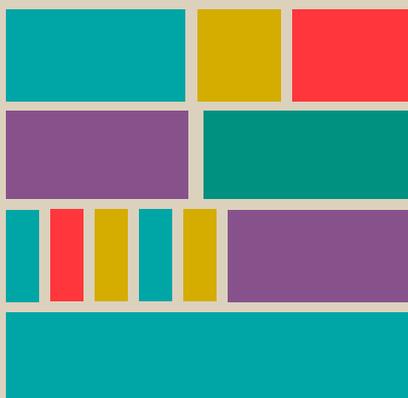


Maestría en GESTIÓN Y SALUD PÚBLICA



UCU
ESCUELA DE
POSTGRADOS

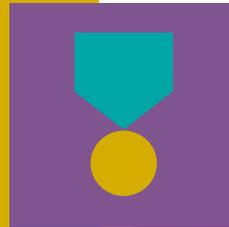
Maestría en **Gestión y Salud Pública**

Incorporará conocimientos en administración sanitaria, gestión de recursos humanos, análisis de políticas públicas, gestión de calidad y manejo de costos para contribuir a enfrentar desafíos operativos de centros asistenciales y a optimizar la gestión de servicios de salud.

Duración / **2 años**

Modalidad / **Presencial**

Campus / **Montevideo**



Perfil del estudiante

Este programa está dirigido a profesionales comprometidos con el mejoramiento continuo del sector salud, que desean asumir roles estratégicos en la gestión y contribuir al desarrollo de un sistema de salud más eficiente, equitativo y sostenible. Algunos de los perfiles de los estudiantes son:

Médicos

Profesionales interesados en la mejora de la gestión sanitaria a través de la planificación estratégica y la toma de decisiones basadas en evidencia.

Epidemiólogos

Especialistas que buscan aplicar herramientas para la creación, implementación y evaluación de políticas públicas orientadas a mejorar la salud de las comunidades.

Profesionales de TI en salud

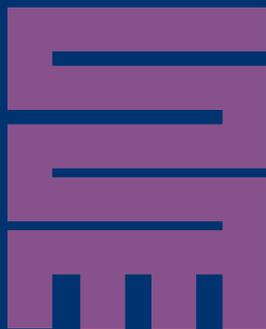
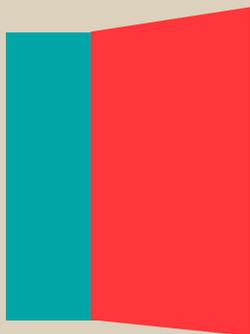
Expertos en tecnología que desean desarrollar soluciones digitales para la salud pública.

Administradores de salud

Responsables de la gestión de servicios sanitarios que buscan aportar nuevas soluciones al sector.

Otros profesionales de la salud

Odontólogos, enfermeros, fisioterapeutas, nutricionistas, etc., que necesitan herramientas para la gestión de servicios de salud.



Objetivo general del programa

El objetivo de esta maestría es fortalecer las capacidades técnicas y de política pública de los profesionales de la gestión de salud, mientras se genera un espacio académico de análisis, intercambio y debate basado en la evidencia científica disponible para contribuir a mejorar la atención en salud y las políticas sanitarias.



Objetivos específicos del programa

Desarrollar competencias de gestión

Brindar las herramientas necesarias para administrar sistemas, redes y servicios de salud para responder a las necesidades de los usuarios.

Fomentar la innovación en gestión

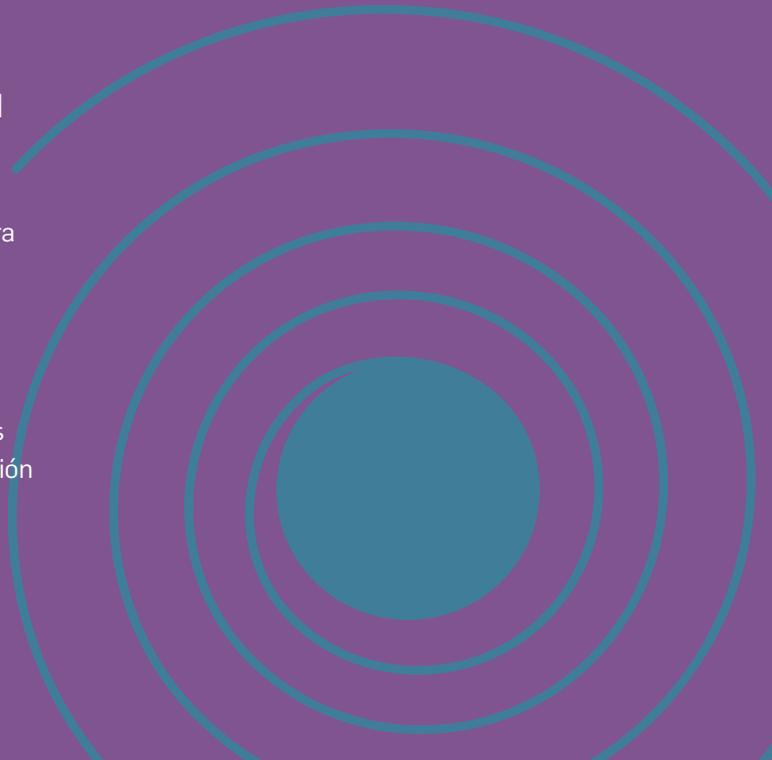
Promover el diseño, formulación y ejecución de proyectos de intervención que generen soluciones innovadoras en la gestión de salud.

Contribuir a mejorar la calidad de los servicios sanitarios

Capacitar a los profesionales para liderar y tomar decisiones enfocadas en la mejora continua de los servicios de salud.

Promover el análisis crítico

Fomentar el análisis crítico de fenómenos sanitarios desde la perspectiva de la gestión y la salud pública.





Mag. Virginia Chiminelli Tomás
Directora de la Maestría en
Gestión y Salud Pública



“ En esta maestría **formamos profesionales capaces de liderar transformaciones significativas en el sector salud.** Nuestro enfoque interdisciplinario y práctico permite a los estudiantes desarrollar **habilidades estratégicas y de gestión** que son esenciales para enfrentar los desafíos en materia de salud pública. Nuestros egresados están preparados para **tomar decisiones informadas, gestionar recursos de manera eficiente y diseñar políticas públicas de impacto.** Los invito a unirse a este camino hacia el liderazgo en salud pública, construyendo juntos un sistema más justo, equitativo y sostenible.”

Los graduados de la
Escuela de Postgrados UCU
adquieren las siguientes
competencias generales:



Autoconocimiento y aprendizaje autodirigido

Comprender el proceso de aprendizaje y reflexionar sobre la experiencia para mejorar continuamente.



Pensamiento crítico y resolución de problemas

Abstracción, análisis, síntesis y aplicación de conocimientos, junto con habilidades creativas y autocríticas.



Innovación, creatividad y emprendimiento

Compromiso con la excelencia, manejo de fuentes de información y búsqueda creativa de soluciones.



Colaboración

Trabajar de manera autónoma y en equipo, actuando con liderazgo y desarrollando habilidades interpersonales.



Comunicación

Habilidad para comunicarse de forma fluida y efectiva, tanto oral como escrita, en múltiples idiomas y utilizando tecnologías de la información.



Ciudadanía local y global

Contribuir a la sociedad de manera ética, responsable y comprometida, participando en iniciativas locales y globales para resolver desafíos planetarios.



Ética y conocimiento humanista

Conocimiento y valoración de distintas corrientes filosóficas, toma de decisiones basadas en criterios éticos.

/ Al mismo tiempo, los graduados de la **Maestría en Gestión y Salud Pública** adquieren las siguientes **competencias específicas**:

Gestión sanitaria

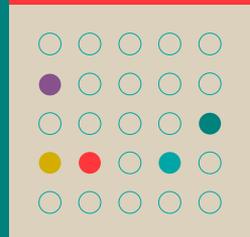
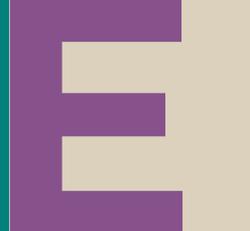
Capacidad para utilizar métodos y herramientas de la administración sanitaria para proponer, ejecutar y evaluar procesos de mejora en la atención de salud.

Evaluación de políticas de salud

Análisis del contexto sanitario nacional y las políticas de salud, sus tendencias y cambios, para formular soluciones concretas.

Intervención en gestión de salud

Conocimientos para diseñar y ejecutar proyectos de intervención en gestión de salud, basados en la mejor evidencia disponible, que articulen la calidad sanitaria y los aspectos más relevantes de la salud pública.



Con base en las competencias adquiridas, los graduados en esta maestría pueden desempeñarse laboralmente en una variedad de sectores:

// **Instituciones públicas de salud**

Desempeñarse en ministerios, agencias gubernamentales y programas de salud pública.

// **Organizaciones no gubernamentales**

Colaborar con ONG y fundaciones dedicadas a la investigación y promoción de políticas de salud.

// **Instituciones privadas de salud**

Gestionar servicios de salud en clínicas y hospitales privados.

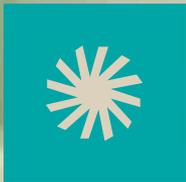
// **Consultoría y asesoramiento**

Ofrecer servicios de consultoría en gestión de salud para entidades públicas y privadas.

// **Academia e investigación**

Continuar con carreras académicas y de investigación en el campo de la gestión de salud pública.

En resumen, la **Maestría en Gestión y Salud Pública** de la Escuela de Postgrados UCU forma profesionales capaces de contribuir a la **mejora de la calidad de servicio en instituciones prestadoras de salud**, a través de técnicas de gestión y de toma de decisiones que les permiten diseñar, ejecutar y evaluar planes de mejora en distintos ámbitos de la atención en salud.



Dr. Gustavo Vitancurt
Alumni Maestría en Gestión y
Salud Pública / Cirujano vascular

“ La tecnología ha aportado grandes beneficios al sector salud, pero también ha elevado costos. En ese sentido, **la búsqueda de la calidad y la eficiencia es un camino obligatorio para mantener la viabilidad económica de las instituciones de salud**, y la profesionalización de la gestión es una herramienta clave para lograrlo. Inicé esta maestría **buscando herramientas para mejorar la calidad asistencial y obtuve una visión global de la medicina**. Lo más destacado fue **la practicidad y sencillez con la que se transmitió el conocimiento**, que hicieron de la experiencia algo muy gratificante. ”

Cursos obligatorios

(438 h 20 min, 61 créditos)

Sistema Sanitario y

Situación de la Salud en el Uruguay

Este curso proporciona información actualizada sobre el sistema de salud en Uruguay y aborda la vigilancia en salud para evaluar resultados a nivel nacional y colaborar en el desarrollo de políticas de salud institucionales.

Administración Aplicada a Instituciones de Salud

Este curso ofrece herramientas de administración específicas para gestionar eficientemente instituciones de salud. También abarca la teoría de sistemas aplicada al proceso administrativo.

Sistemas Integrados para la Gestión Asistencial

Este curso explora la utilidad de los sistemas de información y las tecnologías de la información en la gestión sanitaria, incluyendo la codificación de la información clínica y la normativa sobre protección de datos.

Gestión de Recursos Humanos

Este curso presenta las mejores prácticas de recursos humanos a nivel global y se enfoca en promover la salud en el ambiente laboral y cumplir con las estrategias organizacionales.

Gestión de Costos en Salud

Este curso aborda la contabilidad de gestión en los sistemas de salud y proporciona información para la toma de decisiones y la administración de costos con foco en mejorar la satisfacción del cliente y la calidad.

Economía del Sector Salud

Este curso analiza el crecimiento de los gastos en salud y aplica la teoría económica a fenómenos de salud, incluyendo la producción de servicios, demanda, análisis de costo-efectividad y financiamiento de salud.

Gestión de Riesgos en Servicios Sanitarios

Este curso se centra en la seguridad asistencial, en identificar causas de daños en el entorno hospitalario y en proponer acciones de mejora para reducir riesgos y optimizar la seguridad.

Aspectos Ético-Legales de la Gestión en el Sector Salud

Durante este curso se analizan los aspectos éticos y legales aplicados a los servicios de salud. También se abordan temas del derecho como ciencia aplicada a la gestión en salud.

Gestión de la Calidad en Salud

Este curso acerca conceptos y métodos de gestión de la calidad en salud, incluyendo la mejora continua, evaluación de calidad y modelos de gestión internacionales y nacionales.

Gestión de Proyectos

Este curso brinda conocimientos y herramientas para el diseño y gestión de proyectos de intervención y desarrollo social en organizaciones de salud, mientras los estudiantes se preparan para liderar proyectos institucionales y personales.

Práctica Clínica Basada en la Evidencia

Este curso introduce los principios del análisis crítico de la evidencia en salud y habilita a los estudiantes a realizar una gestión sanitaria basada en evidencia.

Taller de Competencias Profesionales

Durante este curso, los estudiantes desarrollan competencias profesionales clave, reflexionan sobre habilidades y trazan planes de desarrollo profesional.

Metodología de la Investigación

Este curso capacita en técnicas de investigación aplicada a la salud y facilita la lectura crítica de literatura científica y la toma de decisiones basada en la mejor evidencia disponible.

Salud Pública

Durante este curso, los estudiantes exploran los conceptos y herramientas clave de la salud pública, en la protección y en la mejora de la salud de las poblaciones. También articulan la gestión de servicios con los paradigmas de salud pública.

Epidemiología

Durante este curso, se estudian los conceptos esenciales de la epidemiología, se describen y analizan fenómenos que afectan la salud y el bienestar, y se proporcionan herramientas para la gestión sanitaria.

Políticas Públicas y Políticas de Salud

Este curso explora las políticas públicas como respuestas a necesidades de la población, mientras se profundiza en conceptos y herramientas de salud colectiva y su aplicación en la gestión de servicios de salud.

Promoción de la Salud y Bienestar

Este curso examina los conceptos de promoción y prevención en salud y estudia factores de riesgo y medidas de protección para optimizar recursos y mejorar la calidad de vida y sostenibilidad de los sistemas de salud.



Cursos electivos

(21 h 20 min, 3 créditos)

Los participantes de la Maestría en Gestión y Salud Pública cuentan con 3 créditos disponibles dentro del plan de estudios para tomar cursos electivos de esta o de otras maestrías en áreas como psicología, salud o estudios organizacionales que consideren pertinentes para su formación. Por ejemplo:

- > Ética y Manejo de Datos
- > Epidemiología Aplicada
- > Analítica de Datos
- > Instituciones y Políticas Públicas
- > El Rol de la Tecnología en la Toma de Decisiones en Salud
- > Humanización de la Salud
- > Bienestar Organizacional y Psicología Positiva
- > Cultura Organizacional
- > Negociación

Se recomienda consultar la oferta actualizada de cursos electivos con el área de Secretaría.

Trabajo Final de Maestría

(85 h 20 min, 4 créditos)

El Trabajo Final de la Maestría en Gestión y Salud Pública consiste en un proyecto de investigación aplicada o de intervención profesional. Los estudiantes desarrollarán un proyecto que aborda un problema específico en la gestión de salud en el que aplicarán los conocimientos adquiridos a lo largo del programa.

Bajo la supervisión de un tutor académico, el trabajo culmina con la presentación de un informe escrito y una defensa oral en la que el estudiante demuestra su capacidad para formular, implementar y evaluar soluciones innovadoras y basadas en evidencia en el campo de la salud pública y la gestión sanitaria.

Metodología

La Maestría en Gestión y Salud Pública emplea una metodología diversa y estructurada que combina elementos teóricos, prácticos y de investigación. Aquí hay un resumen de su enfoque metodológico:

Trabajos de Campo y Proyectos Prácticos

Los estudiantes se involucran en trabajos de campo y desarrollan proyectos que aplican conocimientos teóricos a situaciones prácticas. Estas actividades fomentan la investigación, la creatividad y la resolución de problemas específicos en la gestión y salud pública.

Trabajo Final de Maestría

El Trabajo Final de la Maestría en Gestión y Salud Pública es un proyecto de investigación aplicada o de intervención profesional. Los estudiantes abordan un problema específico en la gestión de salud, aplican conocimientos adquiridos durante el programa y presentan un informe escrito y una defensa oral, demostrando capacidad para formular, implementar y evaluar soluciones innovadoras y basadas en evidencia.

Trabajo en Equipo y Supervisión Constante

Actividades que fomentan el trabajo en equipo y la supervisión constante por parte de los docentes. Los estudiantes desarrollan habilidades de comunicación, liderazgo y colaboración, mientras reciben orientación y apoyo continuo para asegurar el logro de los objetivos de aprendizaje.

Metodologías Activas y Evaluación Continua

Utilización de metodologías activas como el aprendizaje basado en problemas (ABP) y el *team-based learning* (TBL), combinadas con un sistema de evaluación continua. Estas herramientas promueven la participación, el aprendizaje colaborativo y la retroalimentación constante para ajustar el proceso de aprendizaje a las necesidades individuales de los estudiantes.

Título que
se obtiene

**Magíster
en Gestión
y Salud
Pública**

Carrera reconocida por el MEC

Calendario / horarios

Esta maestría se desarrolla en modalidad presencial. Los cursos se dictan los viernes de 18:30 a 22:00 h.

La cursada de la maestría abarca los meses de abril a diciembre, tanto para el primer año como para el segundo.



Mag. Patricia Cerrudo
Alumni Maestría en Gestión y Salud
Pública / Licenciada en Enfermería

“ La Maestría en Gestión y Salud Pública **me brindó conocimientos actualizados y nuevas estrategias de gestión** para afrontar con mayor solvencia los desafíos que se presentan día a día en la conducción de los servicios. El enfoque desde la salud pública me permitió comprender los problemas de salud que afectan a las poblaciones, sus determinantes, y **ser capaz de implementar acciones para promover y restaurar la salud de las personas** en cualquier ámbito de atención. ”



Cuerpo **docente**

La Maestría en Gestión y Salud Pública cuenta con un equipo docente de primer nivel, compuesto por profesionales con amplia experiencia en los ámbitos de la salud y de la gestión.
Te presentamos algunos de ellos:

Magíster en Gestión y Salud Pública y especialista en gestión de servicios de salud. Es profesora adjunta de alta dedicación en la Universidad Católica del Uruguay. Tiene una amplia experiencia en la gestión de instituciones públicas de salud en Uruguay.

Virginia Chiminelli



Augusto Ferreira

Doctor en Enfermería y especialista en gestión de servicios de salud y salud comunitaria. Diplomado en Gestión Sanitaria por la OPS y el Ministerio de Salud de España. Fue decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de la UCU (2017-2023) y actualmente es profesor titular de alta dedicación y director del Departamento de Bienestar y Salud. Además, es consultor en gestión y políticas de salud para organismos nacionales e internacionales.

Magíster en Dirección de Empresas de Salud, licenciada en Administración y contadora. Es directora del Departamento de Planificación de Recursos Humanos en Salud en el Ministerio de Salud Pública (MSP) y asesora de empresas de salud en el sector privado.

Ana Oviedo



Carlos Vivas

Doctor en Medicina y cirujano general, con un Máster en Dirección de Empresas de Salud por la Universidad de Montevideo. Ha sido profesor adjunto en el Departamento de Educación Médica en UdelaR y ha trabajado como médico auditor en el MSP. Además, ha sido colaborador de la Junta Nacional de Salud y docente en la Universidad Católica del Uruguay, con especial enfoque en seguridad asistencial y salud pública.

Directora global de Governance & Culture en Merck, Suiza. Anteriormente, fue gerente de Transformación Cultural y Training en Merck España. Ha liderado equipos de RR. HH. en hospitales con más de 10.000 personas y equipos globales en la industria tecnológica y de logística. Es psicóloga, con formación en marketing y negociación (Harvard-PON), y cuenta con certificaciones internacionales en RR. HH. y DE&I de Cornell University, además de un MBA.

Leticia Carrerou



Isabel Pereyra

Doctora en Salud Pública y magíster en Nutrición con énfasis en Salud Pública por la Universidad Católica del Uruguay (UCU). Diplomada en Salud y Nutrición por la Universidad de Chile y licenciada en Nutrición por la Universidad de la República. Sus investigaciones se enfocan en el estado nutricional y los hábitos alimentarios en relación con los determinantes de la salud. Es profesora asociada en la Universidad Católica de Maule, profesora visitante en Harvard T.H. Chan School of Public Health y editora asociada de la *Revista Chilena de Salud Pública*.

Licenciada en Psicología, con enfoque en atención a adultos, parejas y familias desde las perspectivas cognitivo-conductual y sistémica. Es psicoterapeuta en consulta privada y coordinadora del Ciclo Común de Ciencias de la Salud en la Universidad Católica del Uruguay. Anteriormente, fue coordinadora de la Unidad de Derechos Humanos y Género en Iniciativas Sanitarias. También ha trabajado en el diseño y ejecución de proyectos sobre salud sexual y reproductiva, género y derechos humanos.

Lucía Gómez Garbero



Verónica Tutte

Doctora y magíster en Psicología de la Salud y el Deporte por la Universitat Autònoma de Barcelona. Es profesora titular de alta dedicación en la Universidad Católica del Uruguay y directora de la Maestría en Psicología de la Salud y el Deporte. Miembro del Sistema Nacional de Investigadores del Uruguay, ha publicado múltiples artículos sobre deporte de alto rendimiento y salud. Desde 2006, es psicóloga deportiva en el Club Nacional de Fútbol.

Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar la **Maestría en Gestión y Salud Pública** deben cumplir tres etapas:

1 **Participar** en cualquiera de las charlas informativas del programa o **solicitar una entrevista** con el referente académico a través de admisionespostgrados@ucu.edu.uy

2 Completar la **ficha de inscripción** y enviarla al referente académico del programa con la siguiente documentación: **copia del título de grado y de la cédula de identidad.**

3 **Concretar la matriculación.** Solo podrán matricularse los aspirantes cuya postulación fue aprobada.

Por consultas sobre el proceso de admisión y requisitos de postulación, contactar a admisionespostgrados@ucu.edu.uy

Becas

> **Líderes del Futuro:** becas concursables dirigidas a profesionales que completaron su carrera de grado con perfil académico destacado. Cubren el 40 % o el 50 % del valor de cualquiera de nuestras maestrías.

> **Impulso a la investigación:** exoneración del 100 % de la cuota mensual de maestrías o doctorados para investigadores becarios de ANII para postgrados nacionales.

Beneficios Alumni UCU

> **De grado:** descuento de 25 % en el valor de la cuota de los postgrados para los egresados de carreras de grado de la UCU.

> **De postgrado:** descuento de 20 % en el valor de la cuota de los postgrados para los graduados de una especialización o maestría en la Escuela de Postgrados UCU.

> **Hijos de Alumni:** 20 % en el valor de la cuota para los hijos de graduados de carreras de grado de la UCU que deseen cursar una maestría o especialización en nuestra Escuela de Postgrados. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

Convenios

Descuentos particulares para integrantes de instituciones con las que la Escuela de Postgrados UCU ha suscrito un convenio. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago. Consultar convenios vigentes con departamento de Admisiones.

Bonificaciones por inscripción anticipada

Variable de acuerdo al programa y el momento de inscripción. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

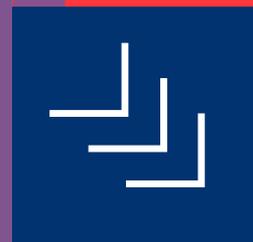
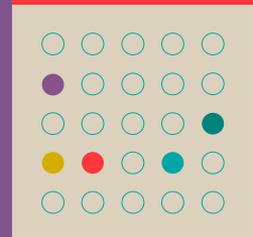
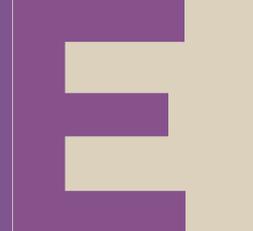
UCU ESCUELA DE POSTGRADOS

La **misión** primordial de la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay es proporcionar programas de especialización de postgrado que se fundamentan en las fortalezas académicas de la universidad, establecen vínculos estrechos con sectores profesionales y productivos, y aprovechan redes académicas y profesionales de excelencia a nivel global.

Buscamos formar a individuos en el pensamiento crítico y en la innovación activa que desafía la realidad y promueve el cambio basado en evidencia.

Nuestra **visión** es desarrollar, potenciar y amplificar la formación profesional y académica de nuestros estudiantes para que sean agentes de cambio no solo en nuestra sociedad y región, sino también a nivel global.

Nuestros **valores** fundamentales son la colaboración, el conocimiento basado en evidencia, el pensamiento crítico, la innovación, la proactividad y la integridad.





Descubrí nuestros entornos de aprendizaje

Durante la Maestría en Gestión y Salud Pública, las clases se desarrollan en las aulas de la sede de la Escuela de Postgrados, el Edificio Semprún, campus Montevideo de la Universidad Católica del Uruguay.

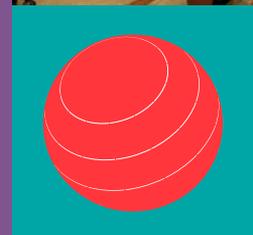
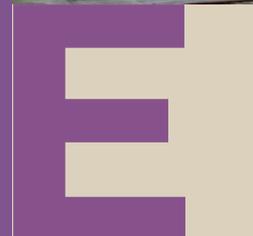
Edificio SEMPRÚN
Estero Bellaco 2771

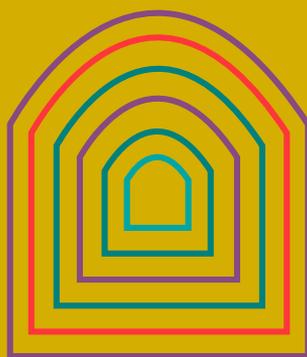
■ Campus Montevideo

NUESTRA CASA: EDIFICIO SEMPRÚN

Ubicado en la intersección entre la avenida 8 de Octubre y Estero Bellaco, en La Blanqueada, el **Edificio Semprún** es una síntesis arquitectónica que fusiona lo contemporáneo con lo clásico, reflejando la esencia de la Universidad Católica del Uruguay (UCU) en sus más de 4.000 metros cuadrados.

Diseñado por el estudio Neri Arquitectos y nombrado en honor a Manuel Gutiérrez Semprún SJ, este edificio alberga tanto la Escuela de Postgrados como la UCU Business School. Con capacidad para 650 estudiantes, cuenta con 12 aulas, 10 salas de reuniones, 2 aulas para discusiones basadas en el método del caso, un auditorio con capacidad para 115 personas, áreas de *coworking*, salas de reuniones y una terraza jardín que ofrece una vista extraordinaria al atardecer.





UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

postgrados.ucu.edu.uy